



ישיבת מועצה שלא מן המניין

אישור תקציב לשנת 2023-2024

עדכונים נשיאות:

שלומי נשיא האגודה: חברים בתום ישיבה זו הודח חבר מועצה נוסף לאחר שקבל מכתב התראה עם היעדרותו השלישית במספר ולאחר שחתמנו את ישיבה 159 הדחתנו נכנסה לתוקף. מניין המועצה נכון ליום זה עומד על 19 חברים מתוך 39.

לבקשת היו"ר האגודה יוכי לזמן ישיבה שלא מן המניין לעניין אישור התקציב לשנת 2023-2024

גיא: אפשר להציג את החלק הזה עכשיו פשוט.

יוכי: למעשה כמו ששלומי הציג. בחלק מהתקציב יש לנו התייחסות מיוחדת לחברה הכלכלית ואיתנו נמצא ליאור פליק שיציג מדוע אנחנו ממשיכים להשקיע בחברה.

ליאור: תודה רבה. בעבר האגודה נתנה מענק של 400 אלף שקל עם פתיחת החברה הכלכלית. קיבלנו את הקפיטריות בחמישה מוקדים שונים בארץ. לאחר תקופת הקורונה הקפיטריות נסגרו, כלומר האוויר לנשימה של החברה נגמר. התחלנו לעשות את הקורסים בהובלת המנכ"לית הקודמות, ממש שניים עד ארבעה קורסים, שזה ייצב את החברה. המנכ"לית עזבה את נובמבר 2022, בגלל זה הדו"ח שראיתם בישיבה האחרונה לא שיקף פעילות. אני בתקופתי לא הכנסתי מנכ"ל חדש לחברה הכלכלית כי אני הייתי בדילמה מה לעשות עם החכ"ל, כי במקביל היה באגודה מנהל שיווק פנימי. בסוף איך שאני ראיתי את זה, אגודת הסטודנטים שהיא הכי גדולה בארץ, אם לשאר האגודות יש חברות כלכליות שהשקיעו בהן, ונהיו אריות, ופיתחו עוד חברות בת לחברה הכלכלית. יש שני דברים שמעניינים את הסטודנטים, הטבות ומתנות. אני בתפקיד עשרה חודשים, קודם כל ייצבנו את החברה, לחברה היום אין עובדים. אני עושה את הגרפיקות של הקורסים, אני עונה לכל הלידים של הקורסים. למעשה אני מנהל הכל, מחלקת הסברה עוזרים לי קצת אבל אני משתדל לא להעמיס על האגודה. כיום אנחנו פותחים הרבה מחזורים של קורסים מקצועיים שנותנים תעודות. אנחנו חולשים על מגוון רחב של קורסים, סטודנטים ממגוון מוסדות נרשמים לקורסים שלנו. בועז פתח לנו דלת לתחומים נוספים של קורסים והיד עוד נטויה. עוד משהו שעשינו בשנה האחרונה, נכנסנו כספק של עיריית ירושלים, ואנחנו משווקים את כל הפרסומים לסטודנטים של עיריית ירושלים לכל המוסדות. בשבועיים הקרובים תראו גם פרסומים של הראל חברת ביטוח. עולם החסויות והפרסומים מת, אנחנו התרכזנו בשנה האחרונה לקבוע את עצמנו בעולם של הקורסים ומה שאנחנו עושים עכשיו, במילה אחת הולך להיקרא סטודנט פלוס. יש לנו חנות אינטרנטית למוצרי ילדים ותינוקות, חשמל, טלפונים ניידים, טיסות לחו"ל עם השטיח המעופף. יש שם אינספור פעילויות



שאנחנו הולכים להציע. מערכת מאוד מתקדמת. יש לנו 18 אגודות סטודנטים שהולכות להיות שותפות שלנו במיזם. מדובר במיזם פרטני שהרמתי עוד לפני שנהייתי מנכ"ל החברה. יש בעולם הזה הרבה אגו, כל בעל אינטרס רוצה להיות שותף שלך ולגזור את הקופון שלו. כל אחד מהחברות הכלכליות השותפות יכניסו דברים שייחודיים גם להם. בגדול, יש בתקציב של האגודה שאתם הולכים להצביע עליו, אנחנו הולכים לבקש 100 אלף שקל, לא לטובת היכולת שלנו להתקיים, אלא לטובת השאלה האם סטודנטאוו"פ הולכת להיות המובילה של המיזם הזה והבית של הסטודנטים בישראל או שלא.

רק יגיד שזה לא תמיכה אלא העבר חד פעמית של הסכום למיזם עם צפי לרווחים של 1,000,000 ₪ בשנה.

שלומי: חברים, יש למישהו שאלות לליאור? לפני שהוא עוזב אותנו?

בועז: האם החברה הכלכלית תניב רווח?

פליק: שלומי דיבר איתי על זה, אני יכול לבוא אליכם עם כל התקציבים ולהסביר הכל. הבקשה נכון לעכשיו מגודרת לעניין הזה. הצפי שלנו לשנים הקרובות הוא הכנסות של למעלה ממיליון שקלים.

שלומי: עוד מישהו? חברים? שאלות בעניין הזה? תודה ליאור!

פליק: תודה יוכי, תודה חברים

יוכי: טוב אז אני אסביר באופן כללי. קודם כל כשבונים צפי תקציבי לשנה אנחנו מתחילים עם הצד של ההכנסות, כדי לדעת על מה נתבסס. למעשה היחס הוא כזה שבהכנסות נתייחס למינימום של ההכנסות ובהוצאות את המקסימום שלא נחרוג ממנו. זה בעצם הביטחון שלנו. אני גם אגיד שיש פה את שמעון חיימוב.

שמעון: מתעסק עם התקציב והאגודה. אני מהתקופה של ליאור, שש שנים אני חושב. כשליך עזבה. יוכי: זהו, אז הוא יושב על התקציב יחד איתי. על התקציב יושבים ארבעה אנשים, שמעון, אני, הגזברית, והמבקר מידי פעם. כמובן שאם יהיה לכם שאלות תשאלו. ההכנסה העיקרית שלנו זה הדמי רווחה. אותם אנחנו לא יודעים מראש, עד סמסטר ב', לכן אנחנו משערים על סמך שנים קודמות. השנה נותרנו עם מספר דומה לשנה שעברה, 21,000 משלמי רווחה, ולכן בתקציב הסכום לא השתנה. לאור הקמפיין של הגדלת משלמי דמי הרווחה אנחנו מקווים שזה יגדל. לגבי ניצול של עודפים משנים קודמות, זה הכסף המזומן שיש בבנק. שנה שעברה אני ושמעון שמנו את הכסף הזה בצד בפיקדון, ובוועדת הכספים, דיברנו

שלומי: מי זה דיברנו בוועדה?

יוכי: חברי הוועדה. מי מבניהם? אלה שהיו... אני בועז ובתיה.

אז כמו שאמרתי שמנו את הכסף בצד ויצא לנו כ-30 אלף ₪ נטו מהפיקדונות.

יצחק: זה מכמה אחוזי ריבית?

שמעון: אני חושב שכ-4%.

יוכי: ואלון גם דיבר איתי על זה, שאנחנו יכולים להשתמש בריביות ולא בקרן. כפי שאתם רואים יש פה גם את ההכנסות משת"פים, פרויקטים, פרסום עסקים של סטודנטים או פרטיוניטי, הכנסות מחנות האגודה, שם נכנסת כל הסליקה בחנות, גם אם מדובר בדמי רווחה של סטודנט



ששילם לנו ישירות. חוגים, לקח לנו המון זמן לבדוק את זה, וזה דרש תוספת בתקציב, עבור ביטוחים.

ניצן: סטודנטים שישתתפו בחוגים, לא יהיה להם ביטוח?

יוכי: יהיה להם. היה להם את הביטוח של האוני' עכשיו יהיה להם שכבת ביטוח משלנו.

שלומי: אני חושב שזה גם פתר בעיה אחרת מהצד של האוני'. כי ארגונים אחרים שרצו לעשות פעילויות ונמנעו בגלל האחריות הביטוחית על האוניברסיטה. המרתונים הכניסו לנו המון כסף השנה. מחלקת אקדמיה מדברת לכל הסטודנטים. (ממשיכה להקריא את כל שאר הסעיפים).

זיו ויצחק יצאו

הכנסות חברה ערבית, היה סעודת איפטאר וחג המולד. הכנסות ממשלחת רוצים שינוי. שימו לב שאם ההכנסות יהיו נמוכות יותר אז גם ההוצאות יהיו נמוכות בהתאמה. יש שאלות על ההכנסות או שיש שאלות?

גיא: אני צופה את השנים הבאות. יש פה ניצול עודפים של שנים קודמות. זה ישאיר לאגודה כמיליון וחצי נוספים עודפים. את השיעור הזה אני מציע לשמר ולא לגעת בו בשנים הבאות כדי שייסע לאגודה בעת הצורך.

שלומי: הירידה ברישום ובדמי הרווחה, מחייבים שימוש מושכל ברזרבה. אני מצטרף לגיא וקורא שלא להתקדם מעבר למחצית היתרה.

אם יש רזרבות הייתי שוקל להוריד את דמי חברות של הסטודנטים.

מלקו יצא

בועז: השאלה אם השימוש בעודפים הוא מושכל. חלק מההוצאות הן העלאות ופרויקטים והשאלה היא מה נעשה עם זה בהמשך? למעשה אם לא נסתכל על השנה הבאה, אנחנו כורתים את הענף שעליו אנחנו יושבים.

גיא: אני חושב שמה שבועז אומר. אם כרגע מגדילים את התקציב של האגודה, ומייצרים פעילויות, יהיה קשה לנו להמשיך לממן אותם בשנים הבאות.

בתיה: אבל נכון, ברגע שעושים פעילויות לסטודנטים אז זה מגדיל את הרצון והצורך לשלם דמי רווחה.

בועז: כשאני משתמש במודל עסקי אני יכול להגיד שאני לוקח הלוואה מהבנק אני לוקח בחשבון שההכנסות יגדלו, אבל זה לא בדיוק עסק. התחשב הזה, מסתמך על ההנחה שנוכל לקצץ במידה ולא יהיו לנו עודפים נוספים. איפה פה הכרית ביטחון? בסופו של דבר עסקים נסגרים אם התחזית לא עובדת. האגודה לא יכולה להיסגר. אז מה נעשה?

יוכי: בסופו של דבר יש לנו גם את הגב של האוניברסיטה.

בועז: אז בעצם אם ניכנס לגירעון נקבל את התמיכה מהאוניברסיטה?



שמעון: התקציב נבנה בצורה שמרנית, זאת בדיוק הסיבה. בסופו של דבר זה ניחוש מושכל בשורה התחתונה.

יוכי: ומצד שני אם לא תעשה כלום, לא ישלמו. כמו שאמרתי עכשיו לשלומי, האוניברסיטה נותנת לנו מענק שנתי ואומרת שתעזור לנו. כרגע אומרים לנו שיש לנו עודפים. רק התייחסות קטנה למענק. ניצן: המלגות נכללות בתקציב?

יוכי: כן, בהוצאות. אחרי המלצה של רוי"ח ועו"ד ולאור המצב במשק הייתה בקשה של העובדים להעלאה במשכורת. לכל העובדים הוותיקים העלנו 10% בשכר ולמנכ"לית ולי הצענו להעלות 15%. בתיה: אם רוצים להביא אנשים טובים עם ערך מוסף אז צריך לשלם יותר, אין מה לעשות שלומי: בתיה את מעלה טיעון מעניין. ואני גם בעד, מנגד, אנחנו רוצים אנשי מקצוע מקצועיים, מנוסים, שיפצו לנו על כל פרוטה שאנחנו משלמים.

יוכי: (עוברת על סעיפי הוצאות). בונים על עמידה ביעדים, למשל ברגע שעובדים עושים מעבר להגדרת תפקידים, מקבלים בונים ממני. רכב האגודה, הרכב התפעולי הוצמד חלקית למנכ"לית. היא גרה ברענה, ובמהלך היום הרכב ברשות העובדים.

אלון ושלומי: חשוב לשים דגש על הצמדת הרכב שלא יחרוג מתקנות המס.

יוכי: בסופו של דבר זה רכב של האגודה לשימוש כולם. (ממשיכה לעבור על סעיפי התקציב).

שלומי: יש לי שאלה, ליאור ציין שהאגודה קונה דברים לקמפוסים וגם החברה הכלכלית. איך זה מתנהל?

יוכי: יש דברים שבפועל האגודה מעבירה את הכסף מהסעיף הזה, לפי יתרונות הניכוי של מע"מ. (ממשיכה לעבור על סעיפים).

שלומי: העניין של המתנות חשוב שאם נשארים דברים (עודפים) משנים קודמות לחשוב איך עושים את זה הכי נכון. לא לרכוש מעבר לדרוש ולהתבסס על המלאי הקיים.

ניצן: אבל אז אתה לא מחדש שום דבר.

שלומי: אבל אני רואה בשורת תקציב של מתנות אותו דבר. צריכים להתבסס על עודפים במתנות ויתר לרכוש חדש, גם כך לא תמיד כלל הסטודנטים לוקחים את המתנות.

יוכי: נכון אז כל שנה אנחנו קונים עוד משהו חדש. למשל תרמוסים. הסברה ותקשורת יש לנו רמ"ח ורכז, אני הייתי רוצה להוסיף אפילו עוד מישהו. שתבינו כל יצירה של דף נחיתה ורכישה זה חייב לעבור דרכם. אז חשבתי שברשתות חברתיות וקידומים, ניקח פרילנס נוסף לסיוע. ניהול DATA זה מערכת פולסים.

אלון: מה זה אפליקציית WEBO?

יוכי: זה הרים לנו את רמת החיים באגודה. וגם יהיה לנו CRM באגודה.

אלון: אני מציע תמיד לבחון האם קיימת מערכת זולה יותר שתדע לתת מענה.

יוכי: (ממשיכה לעבור על הסעיפים). מרתונים. שימו לב, השנה היה הרבה יותר הכנסות ממרתונים ולכן כביכול חרגנו בהוצאות אך זה משהו שכיסה את עצמו.

שלומי: חשוב להוציא קול קורא לסטודנטים שצריכים מחשב בעלות מינימלית שיממשו את ההטבה.



יוכי: אנחנו עדיין מחפשים רמ"חית תרבות.

שלומי: אין בעיה שנעלה שכר לאנשים. אך חשוב שבתוך זה יהיו מדדים מוגדרים לבחינה, מי העובדים? הספקים? כמו עובד מצטיין, שחורג מגדר הרגיל. ואז זה באמת יכול להסביר. כשאת רואה הגדלת ראש, זמינות מעבר לשעות העבודה, יש הצדקה. ואז אנחנו יודעים ששווה לנו, ואנחנו מרוויחים עובד מסור, מחויב. זה חייב להיות מוסדר אז זה מניח את הדעת.

יוכי: אז למעשה המאמנת של מועדון הדיבייט, ותיקה אצלנו, כבר 5 שנים. שילמנו 10 אלף לסמסטר, היא מאמנת גם בבר אילן ונאמר לי שהמחיר סביר. זה אחד המועדונים הכי נחשבים שגם האוניברסיטה מפרסמת. אני חושב שגם כדאי שיפרסמו את מועדון מודל האו"ם. הורדנו את העלות של טקס בוגרים מאחר ורכשנו את הגלימות. רדיו אגודה הבנו שלא רלוונטי ולכן ירד. כל האפסים בתקציב יימחקו בקובץ השוטף. מכונות הקפה בקמפוסים עבר לחברה הכלכלית. חוגים, כמו שאמרתי אני מאוד רוצה להפעיל את זה חזק. מחלקת מעורבות חברתית זאת מחלקה ענפה. שלומי נתן רעיון יפה, לקחת קשישים, דוברי אנגלית, שילמדו סטודנטים אנגלית.

שלומי: יש שילוב של אנשים בקהילה. אמרתי להם שזה מקור כוח שאפשר להביא אותם ולהשתמש בידע שלהם ולסייע לסטודנטים. אני רוצה להעיר על טקס פרס מצטייני דיקנית הסטודנטים. בד"כ הנשיאות כן משתתפת והשנה באופן תמוהה, זה כן נשלח למייל של הנשיאות. אף אחד לא מחפש פה יוקרה וכבוד. אבל מן הראוי שאם האגודה מתקצבת, שהנשיאות תיקח בזה חלק.

יוכי: בכל מקרה בעזרת השם בטקס אתה תדבר.

שלומי: זה לא על הדיבור זה חלק מהייצוג שאם האגודה שמה את הכסף, כן כדאי.

יוכי: נגישות, יהיה תוספות למרכז איתן וסלסים. שיתופי פעולה ומלגות נוספות, יש לי חלום לתת מלגות לסטודנטים מבוגרים, בעלי משפחות, נמצא פרמטר מתאים. (מקריאה את כל הסעיפים).

שלומי: יש סעיף בתקציב שאפשר להכשיר בו את בעלי התפקידים במועצה בתחום עיסוקם? אנשים מתעסקים כאן בכספים, וועדות מכרזים ולא תמיד יש את הידע והכישורים הנדרשים לכך.

הצעתי כדי שיעשו את מלאכתם נאמנה ולא יטעו בחוקים ובתקנות אפשר לעשות משהו מקצועי.

יוכי: כן. פעילות קדנציה לחברי המועצה.

גיא: כן צריך להיזהר שזה לא יהיה משהו שחברי המועצה מאשרים לעצמם שמוגזם מידי. זה צריך להיות מידתי.

בתי: ישנה המלצה של ועדת הכספים לאשר את התקציב.

הצבעה לאישור תקציב 2023-24

בר מור

ניצן

בתי

בועז

איתי אסמן

אלון

שלומי



יוכי

בעד : פה אחד. 8 בעד.

שלומי : חשוב לי שהדו"חות הכספיים והתקציב יעבור ויחד בכדי לאפשר פעילות תקינה של האגודה יחד עם זאת יש לי כמה הסתייגויות.
אני רוצה לוודא שהזרמת הכסף לחברה הכלכלית שנוסדה במרץ 2018 ועומדת עד כה על סך של- 550,000 אל"יש תיפסק ! בפרוטוקול 153 נרשם כי תזרים הכספים הוא "מעין מענק" חד פעמי אך בפועל יש הזרמת כסף והחברה לא רווחית. נדרש שהיא תעמוד על הרגליים ותציג רווחיות ואני חושב שצריך להיצמד להתניה הזאת. שלא נמצא את עצמנו שוב כל שנה מעבירים כסף לחברה.
בועז : אני מבקש להיזהר בשימוש בתקציב.
שלומי : הישיבה ננעלה. 45 : 21.

נוכחים :

נשיאות : שלומי עובדיה נשיא האגודה , ליאור שפירא ס. נשיא, אלון באום ס. נשיא.
חברי מועצה : ניצן שחר, בר מור, יוכי כהן, שחר שבקו, בתיה לור, בועז אחד העם, איתי אסמן יצחק רפפורט, מלקו חנן אמרה.

אורחים :

גיא מבקר
רו"ח שמעון
זיו אקווה
ליאור פליק
נדב יוסף

20:20 תחילת הישיבה

שלומי עובדיה

יו"ר הוועד המנהל

נשיא האגודה.