



החברה הכלכלית של אגודת הסטו' באונ' הפתוחה

7/11/22

**ראיונות לדח"צ חיצוני+בחירת מנכ"ל החברה הכלכלית סטודנטו"פ/אישור דוחו"ת כספיים**

**התקיים בתאריך 2/11/22**

**נוכחים:** יו"ר האגודה ויו"ר דירקטוריון יוכי לוי, אבישי שפירא, שחר שבקו נשיא האגודה וחבר דירקטוריון, בשמת יו"ר ועדת כספים וחברת דירקטוריון, יפית שער מזכירה, רו"ח יאיר שפירא, יועמ"ש דותן לוי.

יוכי: לגבי סעיף 35.9 מאשרים את המשך העסקתו של אבישי שפירא כדח"צ בחברה הכלכלית, אשר מכהן כשנתיים בתפקיד דח"צ ונבחר כעת מחדש באופן זמני בנוכחות יועמ"ש האגודה דותן לוי בהתאם לסעיף 35.5 לתקנון האגודה.

שחר: בעד יוכי: בעד

לפי סעיף 35.3 צריך לבצע תיקון- מאחר וביטלנו את תפקיד הסיו"ר במועצה של האגודה, דובר והוסכם בע"פ, ע"י החברים במועצה כי יו"ר ועדת כספים יהיה בדירקטוריון מאחר והוא עובד מול התקציב של האגודה ובצמוד ליו"ר האגודה בעניני כספים של המועצה, זה הגיוני שיהיה חבר דירקטוריון בחברה הכלכלית שכל מהותה להשיג רווח כלכלי לאגודת הסטודנטים, ע"כ הסעיף 35.3 שאנו רוצים לשנות: **"חבר דירקטוריון נוסף יהיה יו"ר ועדת כספים"**

אבישי: בעד

שחר: בעד

יוכי: בעד

**חורש קן: מתמודד לדח"צ**

מהנדס חשמל ואלקטרוניקה סטודנט באו"פ לתואר שני במינהל עסקים, היה סטודנט כהנדסאי בתל חי וכינרת, מכיר מכמה כיוונים את עולם הסטודנטים, היה בעבר יו"ר אגודת סטודנטים כ-2 קדנציות, היה בחברה כלכלית בעמותה בעבר, כיום מהנדס אלקטרוניקה ב"אלביט", מעוניין להשפיע ולהתפתח בעולם הסטודנטיאלי, מעוניין להתפתח במקומות ניהוליים לכן לקח חלק בפורום אגודות באזור הצפון, בתקופה זו יצר הרבה חיבורים שותפויות וקשרים בין עמותות שיש להם מטרות משותפות לחלקם יש חברות כלכליות שעוסקות בנושאים משותפים, זה בעצם הערך המוסף שאני רוצה להביא לחברה הכלכלית של אגודת הסטודנטים של הפתוחה, יוכי: מעוניינים לעשות ישיבות של החברה אחת לחצי שנה, האם זה יכול להיות רלוונטי מבחינתך שבזמן זה לא תקבל שכר? וכמובן שלאחר תקופה זו נשלם לפי החוק, חורש: המניע שלי הוא לא כלכלי, אז זה לא שיקול מבחינתי, לא מפריע לי יוכי: לגבי הידע הכלכלי, עד כמה התעסקת בנושא הכלכלי באגודה? האם היה לך גזבר או שאתה ניהלת?



החברה הכלכלית של אגודת הסטו' באונ' הפתוחה

חורש: עשיתי כמה מהלכים בנושא, אישור ניהול תקין, שלדעתי זה מתבקש ומאסט למסד את זה שהדברים יהיו מסודרים, לקחתי בחורה מקצועית שבעבר עבדה בעמותה בתור מנהלת משרד, סיימה ועשתה את זה באופן מקצועי, והעסקתי אותה מרחוק שתבצע דרישות תשלום, קבלות, כל העניין הביורוקרטי בעניין הכספי היה לי נגיעה מול הרואה חשבון .

אבישי: מה הקשר שלך לאו"פ? מכיר את אגודת הסטודנטים?

חורש: אני סטודנט באו"פ לתואר שני, ואני מכיר את אגודת הסטודנטים מפורום צפון.

אבישי: מה הדבר המשמעותי שאתה חושב שצריך להיות למי שיושב בדירקטוריון?

חורש: הבנה חשבונאית טובה, להבין לקרוא דוחות כספיים, וזה לשמחתי אני מביא בתואר השני שלי, ולהבין את הציבור שאנחנו עובדים מולו, אנחנו צריכים לתת שירות לסטודנטים, וצריך להבין את העולם הסטודנטיאלי, ולדעת איפה השותפויות המתאימות לנו, ושוות ערך כסף .

בשמת: איך אתה בדיונים, וויכוחים, איך אתה מגיב לדעות שונות?

חורש: עמיתים שלי יוכלו להעיד שאני שיח מאוד מעניין, וכשיש לי דעות שהם מבוססות אני לא מרבה לקפוץ ולדבר ראשון ולהוביל דעה נחרצת לאיזה כיוון, וניתן לשמוע מאנשים שעבדתי איתם, ולקבל המלצות מאנשים שעבדתי מולם.

שחר: הבנתי שאתה מהנדס, יש לך הבנה כלכלית?

חורש: יש לא מעט קורסים שסיימתי שבהם יש נגיעה.

שחר: הבנתי שהגשת מועמדות גם למנכ"ל וגם לדח"צ למה?

חורש: בשיקולים האישיים בדירקטוריון דיברנו על זה ולגבי המנכ"ל, בחרתי להמשיך ולפתח את הקריירה בצפון, פחות רואה את עצמי מגיע למרכז, לכן אני חושב שיותר נכון שיהיה מנכ"ל שיהיה פיזית יותר קרוב.

שחר: החברה בהפסדים, היא לא יעילה לא מכניסה כסף, מה הפעולה הראשונה שאתה עושה כדי להוציא את החברה מהמצב?

חורש: קודם לשבת עם השותפים שלי, זה אתם, יש תהליך למידה, ללמוד את רזי החברה וללמוד מנסיונות העבר ולבדוק מה הוביל את החברה למצב שלה ומה היו הקשיים והעבודה לא מסתכמת רק במפגשים של אחת לחצי שנה, לבדוק איפה אפשר לעשות את המהלכים הנכונים, הזהירים, ולמצוא אפשרויות חדשות כדי להוציא את החברה מהמצב שהיא נמצאת.

יוכי: תודה רבה, נעדכן בהחלטות שהתקבלו.

חורש: אם תרצו לשמוע מאנשים שעבדתי מולם, בשמחה.



ראיון עם מייחב לי פנסק - זמנה תפקיז דח"צ

יוכי : מציגה את חברי הוועדה,

מירב : בת 50 , יש לי שלושה ילדים, ילד בן 20 חייל , ילד הבן 17 וילד בן 11, הרבה שנים בשוק ההון ובעולם העיסקי, כיום מנהלת מחלקת קשרי משקיעים ברכישות בישראל כשנתיים, לפני שהייתי בישראל הייתי סמנכ"לית בחברה לקשרי משקיעים בשוק ההון, למעלה ממאות חברות ציבוריות, תחומים בחברות שיווק, מזון, ביטוח, כרטיסי אשראי, נדל"ן , טכנולוגיה פרמה, ומשם קיבלתי יידע בכל העולם העיסקי, ההתמחות שלי היא בשוק ההון יש לי תואר ראשון בכלכלה וניהול תואר שני במינהל עסקים והתמחות פיננסית, תואר ראשון במכללה האקדמית של ת"א, תואר שני במרכז הבין תחומי, לאחרונה עשיתי קורס דירקטורים דרך בר אילן, כל הזמן לומדת כל הזמן עושה קורסים, עשיתי קורס בהנחיית קבוצות, רגילה לעבוד מול מנכ"לים הנהלות, יש לי המון קשרים, יכולה לפתוח דלתות, מבינה גם בכלכלה גם מיקרו גם מקרו, וכמובן בישראל יכולה לפתוח דלתות,

יוכי : איך את רואה את היכולת השפעה שלך על העולם הסטודנטיאלי?

מירב : אני באה מעולם של התשלומים שהוא עולם שמדבר מאוד לסטודנטים גם הלוואות גם כרטיסי אשראי , להציע מוצרים חדשים ולהביא להם מסעדות, טיולים, נופש , פסטיבלים, רווחת סטודנטים לגמרי, גם מועדוני צרכנות, שמכירה בישראל היטב, רוצה להביא את המגמות שיש בשוק, את היכולות שלי עם חברי הדירקטוריון ולעזור בהתוויית האסטרטגיה,

יוכי : החברה כרגע בגרעונות, האם בא בחשבון שבחצי שנה הראשונה לא נוכל לשלם ? וכמובן שלאחר מכן נשלם בהתאם לחוק.

מירב : המטרה שלי בסוף היא שליחות ולתרום לקהילה, מבחינתי כל דבר שהוא תרומה לקהילה הוא לפני הכל , הכנסה יש לי מעבודה, ואם אני עושה משהו שמוביל את המטרות שלי ושל הקהילה ושל הסטודנטים ורווחת הסטודנטים .....

יוכי : היה לך קשר לאגודת הסטודנטים?

מירב : לא הייתי פעילה אקטיבית, למדתי בטכניון ומכירה את הטכניון, מכירה את הדני"א השונה בין האגודות .

שחר : מה הפעולה הראשונה שאת עושה כחברת דירקטוריון?

מירב : קודם כל לומדת איפה הגרעונות, מאיפה הם באים , איזה מקורות הכנסה נוספים אפשר כן להביא, ומה האסטרטגיה של ההנהלה היום, ואיפה אני יכולה לפתוח דלתות ולהביא קשרים אישיים.

יוכי : תודה רבה, בסוף ישיבת הדירקטוריון נסיק מסקנות ונעדכן,



החברה **ראיון אפרים סימנטוב** דח"צ צנח

מתגורר בגוש עציון, בנווה דניאל, במקור ממעלה אדומים, בן 39 מתעסק בכלכלה, כספים, שוק ההון, מגזר פרטי, וציבורי, עד היום היה משרדי ממשלה,

יוכי: במה התואר שלך?

אפרים: תואר במדעי החברה התמחות כלכלה ומשפט באריאל,

יוכי: יש תואר שני?

אפרים: לא, אמור לסיים בסוף שנה תואר שני ואז להמשיך לתואר שני,

יוכי: יש לך קשר לאו"פ, לאגודת סטודנטים?

אפרים: לא, היה לי תקופה שלמדתי באו"פ, קורס פה קורס שם, להעשרה, הקשר שלי מהפתוחה הוא מהכיוון הזה, באגודת סטודנטים, לא היה לי חלק בתוך האגודה עצמה, פעיל ומשתמש בהטבות האגודה ככל סטודנט.

בשמת: מה הרקע הכלכלי שלך?

אפרים: הנסיון שלי בכלכלה יותר בכלכלה הומניטרית, מידע וסטטיסטיקה, יותר בוועדות הכנסת, רוב המקומות הם במגזר הציבורי, בעיקר הנושא של כספים יש לי לימודים פחות כעיסוק בפועל,

יוכי: אנחנו צריכים הרבה תחום השקעות, עד כמה יש לך ידע בתחום של השקעות פיננסיות?

אפרים: הידע שלי הוא פחות בפועל, הרקע בעיקר מלימודים ומקום אישי.

יוכי: החברה בהתחלה של פעילות, לכן לא נוכל לשלם בחצי שנה, האם זה בסדר מבחינתך?

אפרים: כן, כן, זה המודל שחשבתי עליו בהתחלה, מהבחינה הזו זה מה שראיתי.

יוכי: נעדכן בהמשך.

#### **סיכום ומסקנות הועדה המיוחדת לגבי הדחצ"ים שרואיינו:**

בשמת: עדיפות ראשונה מירב ואז חורש,

שחר: לא הייתי רואה את חורש כדחצ"צ, אלא רק מירב.

אבישי: אפרים לא מתאים, לא עונה על הקריטריונים הרלוונטיים, לדעתי חורש ומירב מתאימים, חורש

מסביר את עצמו, יכולת לנהל דיון, ידע לתת דוגמאות שדומות לדברים שהחברה מתעסקת בהם,

ומירב, לא מכירה את העולם הסטודנטיאלי אבל עברה כמה חברות, לא מפחדת לנהל דיון על אסטרטגיה,

ודוחות, דוחות כספיים, וביחד עם חורש יש להם ערך משמעותי ויכולים לעשות את זה ביחד.

יוכי: מתחברת לדברים שאבישי אמר, חושבת שביחד הם יכולים להשלים טוב, חושבת שחורש מביא נסיון

ממקום אחר, נהייתי שמכל שאלה ששאלנו ידע להסביר, לא נלחץ מהשאלות שלנו, ענה במקצועיות, חשוב

מאוד בשיח של דירקטוריון, ראיתי הרבה דברים טובים, ובהחלט יכולה לראות את שניהם מוסיפים

הרבה לפעילות של הדירקטוריון, ומירב ממקום של השקעות במקומות הנכונים חושבת שכדאי לתת

לשניהם צ'אנס.



בשמת: יש לחורש יכולת ללמוד ולהתקדם ולפתוח את הראש  
שחר: אסביר למה פסלתי את חורש, לא נתן דוגמאות לדבריו, מירב כן, חורש – לא האמנתי, לא קניתי את דבריו, יותר מתאים לתפקיד מנכ"ל שהוא ירד מתפקיד זה בסוף.

### ראיון סרגיי פלדמן - תפקיד מנכ"ל

יוכי: מציגה את חברי הוועדה.  
סרגיי: עצמאי, פתחתי חברה לשיווק וייבוא מוצרי סאונד, לפני זה עבדתי ככלכלן, בתפקיד האחרון הייתי כלכלן בחברת ויסוצקי, בקרה תקציבית, בעקבות קורונה יצאתי לדרך של עצמאי, יזמות, תכנית עסקית, קשר עם ספקים בחו"ל ובארץ, וניהול כללי שלה, עמדתי בצומת האם למכור את החברה, והחלטתי למכור את החברה כרגע,

יוכי: איפה למדת?

סרגיי: עמק זרעאל.

כרגע לומד בפתוחה תואר ראשון בפסיכולוגיה.

יוכי: מכיר את אגודת הסטודנטים?

סרגיי: הייתי תקופה קצרה כגזבר באגודה.

יוכי: מה היית רוצה לעשות דבר ראשון בתור מנכ"ל כדי להניף את החברה?

סרגיי: המגוון הוא עצום החל משיתופים עם חברות גדולות, פרסום לאירועי האגודה והאו"פ, שרותים מסויימים שהסטודנטים צורכים מתוך האגודה, מגוון האפשרויות הוא גדול וצריך לבדוק מה העדיפות בשמת: מה מעניין אותך בתפקיד, בעולם הסטודנטילאי?

סרגיי: האנשים, עבודה עם אנשים היא העיקר בתפקיד הזה, ולגבש תחום פעולה עם אנשים

בשמת: איך אתה עם עבודת צוות?

סרגיי: עובד יותר טוב בעבודת צוות.

בשמת: היית מגדיר את עצמך כמנהל פיזורי או ריכוזי?

סרגיי: ריכוזי, אני יש לי רף גבוהה, אני אוהב לשמש דוגמה ולעשות דברים לבד.

שחר: נבחרת כמנכ"ל, פתאום ישנה הוראה שאתה לא מסכים איתה, מה אתה עושה?

סרגיי: מאיפה נובעת ההתנהגות, אגו או מקצועי.

אבישי: מה בכל זאת הוא הדבר המשמעותי שמכשיר אותך לתפקיד הזה?

סרגיי: יזם, שזה שונה מלהיות שכיר.

יוכי: מה אתה חושב שאתה יכול להביא כערך מוסף לסטודנטים?

סרגיי: יכולת להשפיע על הסטודנטים מבחינה כלכלית, ופה אני נכנס לתמונה, יכולת הניהול הפיננסית שלי ויכול לתרום לרווחת הסטודנטים.

יוכי: תודה, נעדכן בהמשך.



החברות לתפקיד מנהל ליאור פליק

יוכי: מציגה את חברי הוועדה.

ליאור: בן 40 מתגורר בחיפה, נשוי לריקי, אבא לאמה, הייתי באגודה 10 שנים, הייתי מנהל שיווק, הייתי יו"ר 4 שנים האחרונות, עדיין מתעסק בשיווק של החברה הכלכלית של האגודה, ליאור מסביר על נושא השיווק כיום בחברה הכלכלית.

בשמת: כל מה שתיארת עכשיו תחת איזה כובע זה קורה?

ליאור: יו"ר האגודה הוא גם יו"ר הדירקטוריון, מכיוון שהמנכ"ל עזבה, חיכיתי לראות האם המועצה הבאה תרצה להמשיך את החברה הכלכלית או לסגור אותה, לכן לא מיניתי מנכ"ל, למרות שעדיין יש לה הוצאות, הוצאות שמשלמים לדירקטוריון וכו' לכן אני המשכתי בינתיים פניתי לספקים וכו'.

בשמת: איך יהיה לך המעבר והאם יאתגר אותך פוליטי?

ליאור: המעבר מבחינתי הוא טבעי, האתגר הוא גדול, אתה פוליטי שאתה יו"ר, אני לא מתכוון להכניס פוליטי כמנכ"ל, יש פה דירקטוריון ותפקידכם לבחור אדם שמתאים לתפקיד ושחברה כלכלית הוא לא משהו שזר לו, התפקיד של המועצה הוא לסמוך על הדירקטוריון שיקבל את ההחלטה הנכונה.

בשמת: איך היחסים שלך ושל יוכי?

ליאור: יוכי הייתה חברת מועצה כשאני הייתי יו"ר, היא התנדבה הרבה, היא הובילה פרויקטים, ואני התעקשתי שהיא תחליף אותי ואני שמח מאוד.

אבישי: האם אתה אופטימי? האם החברה הכלכלית יכולה לעבוד? ולמה אתה רוצה את התפקיד?

ליאור: אני חשבתי בהתחלה שצריך לסגור את החברה הכלכלית, שיניתי את דעתי כי הפוטנציאל גדול, הצלחנו להוביל מהלך גדול שאנחנו מרכזים את השיווק לכולם, תוך שנתיים שלוש נהיה החברה המובילה, כמובן שבשנה הראשונה זו שנה של בנייה, כרגע אני אופטימי לגבי החברה הזו, אם נתעסק בהפקות של האגודה ואם נגדיל את תשלום דמי הרווחה אני אופטימי, והיום חזרתי כי אני רוצה להביא את הידע שלי לאגודה, וחזרתי לעולם העיסקי והחלטתי שאני בכיוון העיסקי ולא הפוליטי, ואני אוהב את האגודה ואת האו"פ.

שחר: עם הנסיון והידע שלך אתה יכול לקבל בחוץ יותר למה דווקא החברה הכלכלית?

ליאור: אני כבר בעולם העיסקי אני חושב שאני מרוויח בסדר גמור ואני לא רק בשביל הכסף, וחלק מהחלום שלי שפתחנו את החברה הכלכלית היה להרים את האגודה.



הצבעה לתפקיד-מנכ"ל החברה הכלכלית המועמד ליאור פליק

יוכי- בעד

אבישי- בעד

שחר- בעד

הצבעה לדח"צ של החברה הכלכלית-מירב זמר

אבישי- בעד

שחר- בעד

יוכי- בעד

הצבעה לדח"צ של החברה הכלכלית- חורש קן

אבישי- בעד

שחר- נגד

יוכי- בעד

אישור דוחות כספיים לשנת 2021

אבישי שפירא- בעד

שחר שבקו- בעד

יוכי לוי- בעד

סטודנטופ בע"מ  
STUDENTOP LTD  
ח.פ. 515812238

יובל  
יו"ר צייק/ריון  
התורה הטל  
סטודנטופ

שמעון  
חבר צייק/ריון