

## מועצת הסטודנטים של האוניברסיטה הפתוחה

### פרוטוקול מספר 83

### ישיבה שהתקיימה ביום 29.4.2015 בקמפוס הכפר הירוק

#### חברי מועצה נוכחים:

שרונה שטרית- גרוסמן : נשיאת המועצה ונציגת מחוז תל-אביב

מוטי בוזגלו : סגן נשיאת המועצה ונציג מחוז ירושלים

יואב תעיזי : סגן נשיאת המועצה ונציג מחוז המרכז

הילה קורדנה : יו"ר האגודה ונציגת מחוז השפלה

ליאור פליק : סגן יו"ר האגודה ונציג מחוז חיפה

שי גל : רמ"ח תרבות ומתנדבים ונציג מחוז תל-אביב

יהורם גלילי : רמ"ח הסברה ותקשורת ונציג מחוז תל-אביב

שי יוז : רמ"ח אקדמיה ונציגת מחוז תל-אביב

אביבית מיצווה : רמ"ח מלגות, מעורבות חברתית וקשרי חוץ, ונציגת מחוז תל-אביב

רועי אדמוביץ : חבר ועדת הכספים ונציג מחוז המרכז

טל בירב : נציגת מחוז תל-אביב

קארין ברק : נציגת מכללת רמת-גן

דביר גולדשטיין : נציג מכללת רמת-גן

רן הברשטיין : נציג מחוז חיפה

לילך חייבי מנחם : נציגת מחוז תל-אביב

אריה יהודה : יו"ר ועדת המכרזים ונציג מכללת בית ברל

ניצן שחר : נציג מחוז תל-אביב

תומר שלפניק : יו"ר ועדת הכספים ונציג מחוז השפלה

נטלי שמואלוף : חברת ועדת הכספים ונציגת מחוז ירושלים

טופז קציר : נציגת מכללת רמת-גן

זוהר בריל : נציגת מחוז תל-אביב

יהונתן שפיגלמן : נציג מחוז תל-אביב

רחל שור : נציגת מכללת רמת-גן

### נוכחים נוספים

עו"ד גיא הדר : מבקר האגודה

דוד סירס : מנהל הכספים היוצא

פנינה תבור- ליטרט : מנהלת הכספים הנכנסת

יובל טמם : חבר האגודה והמועמד לתפקיד יו"ר ועדת הביקורת

אלי קלופמן : חבר האגודה והמועמד לתפקיד יו"ר ועדת הביקורת

אבישי שפירא : חבר האגודה והמועמד לתפקיד חבר בוועדת הביקורת

### חברי מועצה נעדרים:

לילא איברההים, אמרי בלן, חזקי זיסמן, ורד יאיר, אלדד יונה, גרשון מושקוביץ, אור פאהן, אלי שרגא, אלישבע פרגין, שניר גולדפינגר, שירן אדרי, יחיאל חנוין, איתי צוקרמן ואלעד דהאן.

**18:00: פתיחת הישיבה:**

**נשיאת המועצה שרונה שטרית- גרוסמן:** ראשית, לפני שנתחיל אני רוצה רק לומר שישיבת המועצה מוקלטת לצורך רישום הפרוטוקול בלבד. להלן סדר היום:

1. עדכוני הנהלה.
2. בחירות לתפקידים הבאים: יו"ר ועדת ביקורת, חבר ועדת ביקורת, שלושה מקומות לתפקיד של חבר ועדת הכספים ובחירות לחבר ועדת המכרזים.
3. דיון והצבעה על הצעתה של ההנהלה להעלאת דמי הרווחה לשנה הבאה.

**שרונה שטרית- גרוסמן:** יש לנו חברת מועצה חדשה- רחל שור שנכנסה למועצה במקום עדי יפת ומייצגת את מכללת רמת-גן. ברוכה הבאה למועצה.

לכל מי שנכנס באיחור אני רק אומר שוב כי הישיבה מוקלטת לצורך רישום פרוטוקול בלבד.

### 1. עדכוני הנהלה

**יו"ר אגודה הילה קורדנה נתנה עדכוני הנהלה שוטפים:**

- לאחר שמונה חודשים של הפעלת לחץ על האוניברסיטה האגודה קיבלה משרד נוסף.
- אני ושי לוי- האחראי על ההפקות של האוניברסיטה התחלנו לקיים שיח לגבי עריכה של אירוע נשים, וכן להשתלב בטקסי הבוגרים בספטמבר. מאחר שהם גם ככה בונים במה במשך שבוע, אז הדבר הזה יכול בכל מקרה לחסוך לנו עלויות.
- **סדנאות דיבייט:** אנחנו עומדים לערוך שלוש סדנאות דיבייט. בחיפה תיפתח הסדנא ב 18.5, בתל אביב ב 27.5 וסדנא נוספת תתקיים באשדוד, ירושלים או באר שבע.
- אנחנו בעלייה של 425 סטודנטים שמשלמים דמי רווחה בהשוואה לתקופה המקבילה אשתקד.
- **ימי סטודנט:** זו השנה הראשונה שבה אנחנו עורכים ימי סטודנט בחמישה מוקדים: בב"ש ב- 26.5 ומסיבת בריכה ב 28.5, בירושלים הוא יתקיים ביום ירושלים ב- 17.5, בחיפה ב 13-14.5, בתל אביב ב 28.5 וברמת גן ב 11.6. רווית שאחראית על המוקד הטלפוני נתנה מחמאות לאגודה וציינה כי הם מקבלים לא מעט פניות בנוגע לימי הסטודנט. בשביל שהדבר הזה באמת יצליח חשוב לזכור כי לכל אחד מחברי המועצה יש אחריות להפיץ את האירועים ולשווק אותם כמה שיותר.

- **הגדלת שטחי הפרסום ברחבי האוניברסיטה:** מתוך מגמה שמטרתה להגדיל את ההכנסות לאגודה ביקשתי לעשות שלטי פרסום בתוך חדרי השירותים במתקני האוניברסיטה. קיבלנו את האישור הזה והוא מותנה בבחינת התוכן ואישורו ע"י האוניברסיטה.
- מי שהוא עובד אוניברסיטה יכול ללמוד באוניברסיטה בתנאים מסוימים ללא תשלום. היום קיבלנו אישור לפיו גם עובדי האגודה הקבועים יוכלו ללמוד באוניברסיטה. האישור ניתן לשלושה עובדים של האגודה בשנה. זה מאוד חשוב לעתידה של האגודה, לשמירת היציבות של מצבת העובדים ושיפור התנאים שלהם.
- **פרויקט תגלית:** אני תמיד אומרת כמה אני משבחת את העבודה ההתנדבותית שעושה רן בפרויקט תגלית, אבל עכשיו אני חייבת גם לשבח אותו על כך שהוא הצליח להגיע להישגים הרבה יותר גבוהים: בכל שנה שעברה היו 46 סטודנטים שהשתתפו בפרויקט תגלית, והשנה-עד לחודש הנוכחי השתתפו בפרויקט כבר 79 סטודנטים.
- **רווחת הסטודנטים בקמפוסים השונים:** בעבר עבדנו על הכנסה של פינות קפה לקמפוסים השונים ועכשיו אנחנו מנסים להכניס מיקרוגלים שימשו את הסטודנטים. נכון לעכשיו קיבלנו אישור לשתי עמדות: בקמפוס בית בירם בחיפה ובקמפוס מל"י בירושלים.
- **פרויקט סחב"ק:** משתתפי הפרויקט חזרו היום מסיוור בירושלים. מגיע כל שאפו לנטלי שמואלוף שסייעה בארגון האירוע וגם חסכה לא מעט כספים לאגודה. צריך להיות עוד סיוור אחד של סחב"ק.
- **ערב הוקרה למתנדבים:** ב-4.8 כמו כל שנה אנחנו עושים ערב מחווה למתנדבים שמקבלים מלגה באגודה. האירוע יתקיים בין השעות 00:20-17:00 בקריית האו"פ ברעננה ואנחנו נשמח אם כולם יגיעו.  
רמ"ח אקדמיה שי יוז תיתן את העדכונים שלה.

**שי יוז:** שלום לכולם. מחלקת אקדמיה שואפת להרחיב את הפעילות, כשאחד מהנושאים הוא העניין של הסיכומים לסטודנטים. בכל אגודה אחרת יש עשרות סטודנטים שעוסקים בנושא הזה, ולכן אני אשמח אם כל אחד שיושב פה יעביר סיכומים שהוא למד מהם ויכול להמליץ עליהם. כנ"ל לגבי תרגומים- אני מעוניינת להקים מערך של תרגומים מוכנים. יש מאמרים באנגלית שהם מאוד קשים לסטודנטים שמשלמים הרבה כסף כדי לתרגם אותם.

#### **יו"ר האגודה הילה קורדנה המשיכה את עדכוני ההנהלה:**

- הסדנא לסטודנט העמוס: ביוני מתוכננת להיפתח הסדנא לסטודנט העמוס. זו סדנא של שעתיים והיא מסייעת לסטודנטים להתכונן למבחנים, לעשות סדר ולנהל את לוח הזמנים שלהם במבחן.
- מרתונים לבחינות: מחלקת אקדמיה עובדת על תכנית מרתונית לקראת סוף הסימסטר. מתוכננים להיפתח מרתונים בירושלים, בית בירם בחיפה ובתל אביב. חבר המועצה לשעבר אבי בן חיים עשה פעם אחת הדרכה של סטודנטים בקורס מבוא לפסיכולוגיה, והסטודנטים

מאוד התרשמו ממנו וביקשו ממנו לבוא שוב ולסייע. הוא חבר כרגע לשי יוז ונרתם להמשיך הסיוע במרתונים.

- **טיפות של טיפים:** טיפות של טיפים אלו מפגשים שנותנים לסטודנטים טיפים ועצות למבחנים, והם מתקיימים בשיתוף פעולה עם האוניברסיטה. ייפתח סבב נוסף לקראת מועדי המבחנים של סמסטר ב.
- **הרצאה של עופר לוי:** אתם יכולים לראות בניזולטר שתהיה עוד הרצאה של עופר לוי שנקראת "משחק החיים ומשחק הכסף". זו הרצאה מאוד מעניינת- למשלמי דמי רווחה היא עולה 10 שקלים.
- **קורס הכנה לבחינת אמירם:** תיפתח כיתה נוספת בקמפוס של רמלה. חשוב לציין שלהנהלה של קמפוס רמלה מאוד חשוב להיות מעורבת בפעילויות של האגודה והם פונים אלינו מדי פעם ומבקשים להביא אליהם עוד פעילויות.
- **הקמת תא גאה:** התגייסו שני סטודנטים מתוך פרויקט סחב"ק. אני חייבת לציין שיש עוד כמה חברים שהתנדבו ביום המעשים הטובים והם נתנו לנו מחמאות על הפעילויות.
- **סמינר נשים:** הוא יתקיים בתאריכים 8-9 במאי. אם יש מישהי שמעוניינת להשתתף אז היא עדיין יכולה להירשם. עשינו את הסמינר הזה גם בקדנציה הקודמת וגם אני השתתפתי בו ואני חייבת לומר שהוא מאוד מומלץ.
- **הדוחות הכספיים:** אני מקבלת הרבה שאילתות בנוגע לדוחות הכספיים שצריכים לעבור לרשם העמותות, וכן בנוגע לדו"ח ניצול תקציב שטרם יצא. פנינה שהיא מנהלת הכספים החדשה תסביר בכמה מילים מה קורה עם זה. אם יש למישהו שאלות אז שיעשה זאת בקצרה, שכן יש לנו עוד בחירות לעשות היום.

**פנינה תבור-ליטרט:** נתחיל מהנושא הדחוף יותר שזה הדוחות הכספיים של שנת 2014: אחרי שדיברתי עם רואה החשבון נוימרק, סיכמנו כי בתחילת חודש יוני תהיה לנו את הטיוטה הסופית של הדו"ח הכספי. כפי שצינתי גם בפני חברי הנשיאות תחילת יוני זה יכול להיות ב ראשון ליוני ויכול להיות גם ב 15 ליוני.

**דביר גולדשטיין:** זה לא יהיה בתחילת יוני, מכיוון שאנחנו לא בסדרי העדיפויות של רשויות המס.

**פנינה תבור ליטרט:** על סמך מה אתה אומר את זה?

**דביר גולדשטיין:** כדי שלא נפתח ציפיות. חוץ מזה יש לנו שני שלבים להעברת הדו"ח הכספי: צריך להעביר את זה בוועדת הביקורת, וכן בוועד.

**פנינה תבור ליטרט:** אני מתכוונת שבתחילת יוני תהיה לנו הטיוטה הסופית. אתה חושב שלא נוכל לעמוד בלוחות הזמנים?



**דביר גולדשטיין:** אני לא אומר זאת, אני רק אומר כי הנוהל הוא כזה: מה שעובר את ועדת הביקורת מגיע למועצה. כלומר- ועדת הביקורת צריכה לקבל את הדו"ח הסופי.

**הילה קורזנה:** פנינה לא מדברת על השלבים המאוחרים יותר, אלא היא מדברת על אופן מילוי התפקיד שלה- מבחינת התפקיד שלה, היא אומרת כי הטיוטה הסופית תוגש בין ה-1 ל-15 ביוני.

**דביר גולדשטיין:** טוב, זוהי החלטה שלכם.

**פנינה תבור-ליטרט:** לגבי דו"ח ניצול התקציב: כפי שאתם יודעים מתחילת השנה (מאוקטובר) הנושא לא טופל, וגם כיום הוא לא מטופל.

**הילה קורזנה:** הוא לא מטופל מכיוון שיש סדר עדיפויות של דברים: פנינה נכנסה לתפקיד כדי לדאוג למה שהיה לפני כן, כלומר לדוחות הכספיים של שנת 2014, וגם לדאוג לפעילות השוטפת. בנוסף לכך- אנחנו מעסיקים אותה בהיקף של שליש משרה, וזה לא מספיק לדאוג לכל הנושאים הללו. כרגע אנחנו עושים בדיקה אם אנחנו יכולים לתקצב שעות נוספות כדי שהיא תוכל לתת יותר עבודה וגם להספיק יותר. מבחינת סדר העדיפויות דו"ח ניצול התקציב הוא בסדר עדיפויות נמוך יותר כרגע.

**שרונה שטרית- גרוסמן:** עכשיו אנחנו נעבור לבחירות שאותן ינהל יואב תעיזי.

### הבחירות לוועדות:

**יואב תעיזי:** ערב טוב לכולם. אני אעבור על סדר ההצבעה בקצרה: יש פה את השמות של המועמדים לתפקידים הבאים: יו"ר ועדת הביקורת, חבר ועדת הביקורת, חברי ועדת כספים וועדת המכרזים. השמות כתובים פה בדפים לפי סדר האלף-בית. אנחנו נקרא לכל מועמד לפי הסדר שלו, ניתן לו לנאום שתי דקות וניתן עוד דקה לענות על שאלות. חשוב להבהיר כי לבחירות ליו"ר ועדת הביקורת בוחרים מועמד אדם אחד, לחבר ועדת הביקורת בוחרים מועמד אחד, לחבר ועדת הכספים בוחרים עד שלושה מועמדים מתוך ארבעת המתמודדים, בוועדת המכרזים יש מועמד- תומר שלפניק. אם מישהו מסמן יותר מדי איקסים, או לא לפי ההוראות אז הטופס נפסל.

אני רוצה להזמין את יובל טמם שמתמודד על התפקיד ליו"ר ועדת הביקורת.

**המתמודד לתפקיד יו"ר ועדת ביקורת יובל טמם נשא את דבריו:** שלום לכולם. חלק מכם מכירים אותי וחלק פחות. שמי יובל, הייתי חבר ועדת ביקורת למעשה עד לפני כשבועיים כשהגשתי מכתב התפטרות. בעיני רוחי יש שני דברים מרכזיים אותם ציינתי כשהייתי חבר ועדת הביקורת: אחד, הוא פיקוח על כל התהליכים שמתרחשים באגודה. כלומר לוודא שהכל מתקיים כסדרו, לרבות

תהליכים כספיים- כל הנושא של אישורי תקציב וכיו. והדבר השני זה כל הנושא של נורמות התנהלות: כלומר, יש אגודה שעובדת, ואנחנו צריכים לוודא שהם נמצאים בקווים המנחים. אני לא רואה את ועדת הביקורת כוועדה שצריכה להקשות, אלא ועדה שצריכה להתוות דרך או לסייע לשיקול הדעת של מקבלי ההחלטות בתוך האגודה. מבחינת הדברים שנעשו: אני הייתי חבר בוועדת הביקורת ביחד עם לילך- העברנו את דוחות התקציב הקודם, אישרנו אותם, ולאחר מכן עברנו על כל אחד מסעיפי התקציב החדש, למדנו אותו היטב. אני מאוד מאמין שבהיבטים כאלו אנחנו צריכים לבוא לידי ביטוי בנושא של התייחסות לפרט- בין אם זה חברי אגודה או חברי מועצה. לדעתי זוהי הפלטפורמה שלנו לבוא, לסייע ולהעביר את כל תהליך העבודה של חברי ועדת הביקורת כלפי כל אחד מהאנשים שנמצאים כאן. יש לנו עוד מה לעשות, אנחנו התחלנו בתקופה של כרבע קדנציה, ויש עוד הרבה דברים שצריך להמשיך בהם, ואני מאוד אשמח אם תתנו לי את קולכם.

**המתמודד לתפקיד יו"ר ועדת ביקורת אלי קלופמן נשא את דבריו:** ערב טוב. אני רוצה לספר על עצמי בקצרה: אני אספר לכם על שתי תכונות שלי שאני חושב שהן חשובות לתפקיד: האחת היא שאני משתדל להיות דייקן, שזה חשוב מאוד לתחום הזה. והדבר השני הוא שאני לא מכיר פה אף אחד, שזה אומר התאמה מדויקת לתפקיד, שכן ועדת הביקורת צריכה להיות ללא קשרים קודמים, וללא משוא פנים. אני לא אומר שאני חושב שמועמדים אחרים לא אובייקטיביים, אבל לצורך העניין אני אומר שהם צריכים להיות אובייקטיביים לגמרי. אני לא הייתי אף פעם חבר במועצת הסטודנטים ולכן אני בא ממקום נקי לגמרי. אני אספר קצת על עצמי: אני בן 40, נשוי, אני עובד במשרד רואי חשבון בשוהם. קודם לכן עבדתי 15 שנה בעמותה בה כיהנתי כמנכ"ל. העמותות זהו התחום שבו אני מומחה- אם זה חוק העמותות, כללי ניהול תקין, והנהלים לפיהם על העמותה להתנהל. אגודת הסטודנטים צריכה לעמוד בכל התנאים האלה. שלחתי מייל לכולם אתמול, ובסוף המייל כתבתי גילוי נאות, שאותו אני אגיד עכשיו. בסוף השנה הקרובה אני אמור לסיים את התואר השני במנהל עסקים באוניברסיטה הפתוחה, ככה שכרגע, אם לא יהיה שינוי, הקדנציה שלי יכולה להיות רק עד לסוף השנה האקדמית הנוכחית. עם זאת, יש פתרונות יצירתיים שאותם ניתן יהיה ליישם, למשל ללמוד קורס אקדמי בסימסטר הראשון של השנה האקדמית הבאה. אני חושב שגם חצי שנה זהו זמן מספיק בשבילי כדי להטביע את חותמי על הוועדה הזאת, ואני מבקש שתבחרו בי.

**יואב תעיזי:** יש למישהו שאלות?

**שי גל:** איזו עמותה ניהלת?

**אלי קלופמן:** מדובר בישיבת הסדר באפרת בגוש עציון.

**אביבית מיצווה:** אתה משלם דמי רווחה?

**אלי קלופמן:** כן.



**שרונה שטרית גרוסמן:** חשוב לציין כי כל סטודנט שמגיע מועמדות אנחנו בודקים לגבי האם הוא חבר עמותה. לגבי השאלה האם הוא משלם דמי רווחה- זה לא רלוונטי לעניין הזה.

**המתמודדת לתפקיד יו"ר ועדת הביקורת טופז קציר נשאה את דבריה:** רובכם כבר מכירים אותי- אני טופז, אני סטודנטית בשנה השלישית ללימודי חשבונאות עם חטיבה בכלכלה. יצא לי כבר לדבר עם הרבה מכם בטלפון, והדגשתי את הדברים שחשובים לי. חשוב לי שוועדת הביקורת תהיה וועדה פעילה, ועדה שעושה ויוזמת ולא רק ועדה שמחכה לתלונות או לאישורי ניהול תקין. אלא ועדה שעוסקת בהכנה של תכנית עבודה מסודרת, וזה באמת החלק הכי משמעותי שהיה חסר לי עד עכשיו. מעבר לזה אני בסך הכל נמצאת כאן לא כל כך הרבה זמן, אני סטודנטית באוניברסיטה הפתוחה בשנה האחרונה שלי, אולם זה לא הסוף מכיוון שיש לי עוד שנת השלמה, וכן אם יהיה צורך אני אקח גם קורס נוסף.

**יואב תעיזי:** יש למישהו שאלות?

**לילך חייבי מנחם:** מה הכוונה לתכנית עבודה?

**טופז קציר:** תכנית עבודה זאת אומרת שאני רוצה לבדוק איזשהו משהו מסוים או תהליך שעובר באגודה אז אני מכינה את עצמי מראש לאותו תהליך אותו אבדוק. אני עובדת מול הגורמים באגודה- מול ההנהלה והנשיאות וכל מי שצריך לבדוק את זה מולו, ובדקת שהתהליך מתבצע באופן נכון וראוי. אני לא אומרת חס וחלילה שהתהליכים לא נכונים כרגע, אבל אני מפעילה עוד פיקוח נוסף.

**יואב תעיזי:** סיימנו עם המועמדים לתפקיד של יו"ר ועדת הביקורת, ואנחנו נעבור עכשיו לבחירות לתפקיד חבר בוועדת הביקורת.

**המתמודד לתפקיד של חבר ועדת הביקורת אבישי שפירא נשא את דבריו:** אני אבישי, אני בן 27, אני לומד ניהול ותקשורת. למדתי גם פה- בקמפוס הזה. עשיתי באוניברסיטה הפתוחה הרבה מהמסלולים- התחלתי בקמפוס ירושלים, תל אביב, המשכתי ללמוד גם כשגרתי בנפאל שם עבדתי בעמותה לסיוע בינ"ל, וכן עבדתי בשגרירות ישראל בנפאל בצמוד לשגריר לתקופה מסוימת. חזרתי לארץ ובחצי השנה האחרונה הייתי קצת מעורב בקמפיין של אחת המפלגות במערכת הבחירות. בשלוש השנים האחרונות הייתי פעיל מאוד במועדון הדיבייט, כיהנתי גם כסגן יו"ר המועדון. לא הייתי חבר מועצה בעבר, וגם לא התמודדתי בבחירות. אני מגיע ממקום שבו אני רואה את החשיבות דווקא כגורם חיצוני שיכול להסתכל ולבקר מהצד מבלי משוא פנים. זאת כדי לדאוג שהוועדה הזאת תאפשר לאגודה להתנהל ולא תהיה זו שמעכבת את התהליכים.

**המועמד לתפקיד של חבר ועדת הביקורת ניצן שחר נשא את דבריו:** שלחתי אתמול מייל לחברי המועצה- אני מקווה שכולכם קראתם אותו. רוב החברים פה מכירים אותי, אני חבר מועצה כבר





מתחילת הקדנציה. אני בן 51, מקיבוץ חצור-ליד אשדוד, אני לומד באוניברסיטה הפתוחה משנת 1983 (עם הפסקות), אני לא קרוב לסוף התואר ככה שאין סיכוי שאני אפסיק את הכהונה באמצע שנת הלימודים. כבר לפני שנתיים השתתפתי בהרבה פעילויות של האוניברסיטה הפתוחה עוד לפני שהגשתי מועמדות לבחירות, נבחרתי לכהן בבחירות הקודמות, התמודדתי למספר תפקידים והגשתי גם כמה הצעות לסדר היום, בסך הכל הייתי מאוד פעיל. בנוסף לכך אני משתתף בפרויקט של זכור וכבד מטעם אגודת הסטודנטים. כשהכנסת עובדת אני משתתף בדיונים של ועדות הכנסת מטעם המשמר החברתי. הסיבה לכך שאני ניגש לוועדת הביקורת היא בכך שאני חושב שיש לי תכונות שמתאימות לוועדה הזאת- אני מאוד ביקורתי ומייחס חשיבות לפרטים הקטנים. אני חושב שצריך לעבוד לפי נהלים ברורים.

**יואב תעיזי:** אנחנו עוברים למועמדים לתפקיד של חברי ועדת הכספים. אני מזמין את המועמדת הראשונה- זוהר בריל.

**המועמדת לתפקיד חברת ועדת הכספים זוהר בריל נשאה את דבריה:** שלום לכולם. חלקכם מכירים אותי ממועדון הדיבייט, ואחרים לא. אני אשמח להציג את עצמי ולהסביר למה אני מתאימה לתפקיד. אני בת 26, גרה בדרום תל אביב, אני חד-הורית, שזאת אחת הסיבות לכך שנכנסתי ללמוד באוניברסיטה הפתוחה. מהשנה השנייה שלי בלימודים נכנסתי למועדון הדיבייט אליו נחשפתי דרך פעילות האגודה. התקדמתי והפכתי ליו"ר המועדון. עכשיו חזרתי מאלופות התיכונים לדיבייט בה שימשתי כשופטת- זהו מועדון שנתן לי המון, והוא נתן לי גם את הדחיפה להיכנס למועצה. וועדת הכספים תהיה הפלטפורמה לבדוק איזה עוד פרויקטים ניתן להכניס, למשל מודל האו"ם הוא פרויקט מגניב שקיים כמעט בכל אוניברסיטה או מכללה בארץ. אני שואפת להביא כמה שיותר דברים דרך נקודת המבט שלי, דרך הקשיים שלי שהובילו אותי לאוניברסיטה הפתוחה וקידמו אותי בפתוחה. אני מאמינה שלכל אחד מאיתנו יש פלטפורמה שמדברת אליו- אלי דיבר מועדון הדיבייט. אני מאמינה שלרוב הסטודנטים יש מקום שיכול לגעת בהם, ודרך ועדת הכספים אני רוצה לבחון מה באמת ריאלי להכניס לאו"ם, ולתת לכל הסטודנטים את מה שאני קיבלתי מהאגודה הזאת. אני רוצה להחזיר לאגודה ולסטודנטים.

**יואב תעיזי:** יש שאלות?

**אביבית מיצווה:** כן. עסקת השנה בניהול התקציב של מועדון הדיבייט, זה היה חדש לך והתמודדת עם לא מעט אתגרים- במיוחד כאלו שאני הצבתי לך בדרך. עד כמה ניהול התקציב של המועדון יכול לתרום לך בוועדת הכספים.

**זוהר בריל:** אני מסתכלת על הדברים מבחינה ריאלית, וחושבת שצריך לבחון מה מדבר לסטודנטים ומה כדאי יותר ומה פחות, ולזכור שתמיד כשמעבירים משאבים מפעילות אחת אז לוקחים משאבים מפעילות אחרת, לכן צריך קודם להגדיר את סדר העדיפויות.

**רועי אדמוביץ:** מה בנוגע לניגוד העניינים בין התפקיד שלך במועדון הדיבייט לחברות בוועדת הכספים?

**זוהר בריל:** בשנה הבאה אני לא אהיה יו"ר המועדון. יש לי פינה חמה בלב במועדון, אבל בדיבייט אנחנו לומדים להיות כמה שיותר אובייקטיביים למצב. אם אני אכנס לוועדת הכספים אז מן הסתם אני לא אנסה להעביר כספים למועדון כי הוא קרוב אלי, אלא באמת אסתכל על טובת הסטודנטים. כנראה שדיבייט לא מדבר לכולם, ואם יהיה פרויקט שיהיה ניתן להביא לציבור רחב יותר של סטודנטים, אז מן הסתם לא יהיה לי אינטרס דווקא לתת למועדון. כולם יודעים שאני יו"ר המועדון וכולם יכולים לקחת את זה בחשבון.

**הילה קורדנה:** מה שקורה במצבים כאלו, זה שאם יש הצבעה על נושא שקשור אליך אישית אז אתה פשוט לא מתערב.

**יואב תעיזי:** בכל מקרה בו יהיה חשד לניגוד עניינים אנחנו נוכל לפנות אל גיא ולבקש את עצתו. לשאלה הבאה.

**אריה יהודה:** אם זוהר תיבחר לוועדת הכספים, האם היא תוכל להמשיך לכהן בשני התפקידים במקביל?

**גיא הדר:** בעיקרון אין מניעה. 98% מהנושאים שבהם האגודה מתעסקת לא קשורים למועדון הדיבייט. אם יהיה נושא שיגיע לוועדת הכספים שקשור למועדון הדיבייט אז היא לא תוכל להיות נוכחת בהחלטה והיא תצא מהדיון.

**המועמדת לתפקיד של חברת ועדת הכספים קארין ברק נשאה את דבריה:** נעים מאוד להכיר את מי שעדיין לא יצא לי להכיר. קוראים לי קארין ברק, אני לומדת במכללת רמת גן, חברת מועצה. אני לומדת מדעי המדינה, יחסים בינלאומיים ותקשורת. כשנבחרתי למועצה רציתי מאוד לקחת חלק פעיל באחת הוועדות, אולם לצערי קרו לי מקרים שהביאו אותי לכך שלא יכולתי להתחייב לשום תפקיד. כרגע נפתחה בפני האופציה להיכנס לוועדת הכספים שהיא ועדה שמאוד מעניינת אותי, שכן היא מתעסקת בכל הפרויקטים ועוסקת בחלוקה נכונה של התקציב, ונותנת את היחס הנכון של התקציב לכל פרויקט ולכל נושא. זה משהו שאני אישית יכולה לעשות אותו ויש לי ניסיון בסוגים שונים של עבודות, ככה שאני מסוגלת להתרגל לכל תפקיד חדש. אני חושבת שאני מאוד פרפקטיוניסטית- אם אני מתחילה משהו אז אני לוקחת אותו עד הסוף ומסיימת אותו כמו שצריך. אני רוצה לסייע לאגודה להצליח ולהגיע להישגים. ניתן לומר שהכל מתחיל מתקציב ומכסף, ואם התקציב יהיה חזק ככה גם האגודה תהיה חזקה.

**המועמד לתפקיד של חבר ועדת הכספים דביר גולדשטיין נשא את דבריו:** ערב טוב לכולם. יש מישהו שלא מכיר אותי פה? אם כן- נעבור לשאלות.

**יואב תעיזי:** יש למישהו שאלות? אם כן, אנחנו נעבור למועמד הבא.



**המועמד לתפקיד של חבר ועדת הכספים יונתן שפיגלמן נשא את דבריו:** שלום, אני יונתן, בן 23. זאת הישיבה הראשונה שלי כאן במועצה - נכנסתי לכהונה באמצע הקדנציה במחוז תל אביב. אני אשמח להיכנס לתפקיד כדי לייצג את כל הסטודנטים שהם לא ממש עשירים, עם אמצעים כדי לשלם את דמי הרווחה - כדי לייצג אותם ולעזור להם. אני אשמח לעזור לכל סטודנט - גם לאלה שלא משתתפים היום בפעילויות של האגודה, השאיפה היא שיהיו לכל הסטודנטים פעילויות שמתאימות. תודה רבה.

**יואב תעיזי:** ועכשיו נעבור למועמד היחידי לוועדת המכרזים - תומר שלפניק.

**המועמד לתפקיד של ועדת המכרזים תומר שלפניק נשא את דבריו:** שלום, אני תומר שלפניק, מסיים תואר ראשון במדעי המדינה ויחסים בינלאומיים, ומתחיל בקיץ השלמה לתואר שני במנהל עסקים באוניברסיטה הפתוחה. אני בן 20, חייל. אני יו"ר ועדת הכספים. זו הקדנציה השנייה שלי במועצה, ואף פעם לא הייתי בוועדת המכרזים, והיא נשמעת לי ועדה מאוד מעניינת, אז אשמח אם תבחרו בי.

**יואב תעיזי:** אנחנו רוצים קודם להזמין את מבקר האגודה גיא הדר להיות חלק מהצוות של הבחירות. אנחנו עכשיו נעבור להליך של ההצבעה. יש פה טופס בו מצוינים השמות של כל המועמדים לכל אחת מהוועדות: לתפקיד של יו"ר ועדת הביקורת יש שלושה מועמדים ויש לבחור מועמד אחד. לתפקיד של חבר ועדת הביקורת יש שני מועמדים ויש לבחור מועמד אחד. לתפקיד של חבר ועדת הכספים יש חמישה מועמדים, אולם ניצן שחר הסיר את מועמדותו, ולכן אתם צריכים לבחור עד שלושה מועמדים מבין ארבעת המועמדים הנותרים ללא ניצן שחר. בבחירות של תומר לוועדת המכרזים יש לבחור בעד או נגד. יש לזכור כי כאשר יש סימון בלתי חוקי במשבצת אחת אז כל טופס ההצבעה נפסל.

**יואב תעיזי:** אנחנו עוברים להליך של ההצבעה - אנחנו נקרא לכל חבר מועצה לפי האלף-בית.

**שרונה שטרית-גרוסמן:** כל מי שמסיים להצביע עליו לגשת אלי. יש לכם פה כתבי מינוי לחברות במועצה. אנחנו בנשיאות החלטנו להוציא לכם מסמך שמוכיח שאתם חברי מועצה. זהו מסמך רשמי מטעמנו. כל אחד גם יקבל כרטיסי ביקור שלו וחולצה של האגודה. חברי המועצה החדשים יקבלו את החולצות בישיבת המועצה הבאה.

כל 23 חברי המועצה שנכחו בישיבה הצביעו בתורם לפי סדר האלף-בית, כאשר חברי המועצה שנכנסו למועצה באמצע הקדנציה הצביעו אחרונים.

**שרונה שטרית-גרוסמן:** ההצבעה הסתיימה, ואנחנו נמשיך עכשיו בישיבה. אני יוצאת ביחד עם יואב תעיזי וגיא הדר לספור את הקולות של הבחירות, זאת כדי שלא נבזבז את הזמן של הישיבה. בינתיים אני מזמינה את דוד לשאת דברים. מי שימשיך את הישיבה בינתיים הוא מוטי בוזגלו.

## פרידה מגזבר האגודה היוצא דוד סיירס:

**מוטי בוזגלו:** אנחנו נעבור עכשיו לפרידה מגזבר האגודה היוצא דוד סיירס.

**דוד סיירס:** אם לומר את האמת, אני ממש שמח לראות את כולכם פה היום. בעבר היה מאוד קשה להביא חברי מועצה לישיבות, וגם כשהגיעו, אז הרבה מהם פרשו מכיוון שלא ידעו למה הם נכנסים. אנחנו כבר בקדנציה הרביעית של המועצה, ואני שמח לראות שאנחנו גדולים ומשגשגים. יש הרבה דברים שאני חושב שצריך וראוי לפתח ולקדם את האגודה. היום כשקניתי את העוגה, אז שאלו אותי אם היא מיועדת ליום הולדת, אז עניתי שלא, עניתי שאני פורש מהתפקיד. אז שאלו אותי מה לכתוב, בהוקרה? אז עניתי שצריך לכתוב מהם הדברים שחשובים באמת בחיים-בריאות, אושר ושגשוג. הוא אמר לי שזה ארוך מדי, ושאני צריך לחשוב על מילה אחת, אז אמרתי לו שיכתוב- "באהבה".

**הילה קורדנה:** אני אנצל את ההזדמנות שיש פה שקט, כדי לומר תודה לדוד. דוד הוא ממייסדי האגודה, והוא עבר דרך מאוד לא קלה. זו דרך מאוד לא קלה להקים אגודה, להתחיל לעבוד בהתנדבות במשרה נוספת. דוד הוא חלק מזה שהגענו לנקודה הזאת שאנחנו נמצאים בה היום. גם כאשר הוא החל לעבוד בשכר, עדיין זהו שכר התנדבותי, ולכן אנחנו צריכים לומר לו המון תודה, ותודה גם על הכיבוד.

**מוטי בוזגלו:** אנחנו נעבור לנושא הבא- דיון בהצעה לסדר של ההנהלה להעלאת דמי הרווחה.

**הילה קורדנה:** נציגים של חברת מיטב-דש היו אמורים להגיע היום כדי להציג לנו את תכניות הפנסיה לסטודנטים, אולם היה להם בלתיים בדקה התשעים, ולכן הם לא הגיעו. אנחנו נזמן אותם לישיבה הבאה.

## דיון בנושא ההצעה לסדר של הנהלת האגודה: העלאת דמי הרווחה

**הילה קורדנה:** בימים האחרונים דיברתי עם מספר חברי מועצה לגבי העלאת דמי הרווחה מ-112 ש"ח לשנה ל-119 ש"ח לשנה, כלומר- העלאה של 7 שקלים. אז עלו הרבה שאלות והרבה נקודות שראיתי שחוזרות על עצמן. לכן בתחילת הישיבה חילקתי לכם דפים שמרכזים את כל השאלות והתשובות- אני אשמח אם כל אחד יעבור עליו, שכן זה יחסוך המון זמן מהדיון. בדף הנוסף שצירפתי יש השוואה בין תשלום דמי הרווחה של האגודה שלנו לאגודות סטודנטים באוניברסיטאות אחרות. עשינו השוואה בין כל האוניברסיטאות ובין שש מכללות, כמובן שלא לקחנו את כל המוסדות בארץ. בנוסף לכך עשיתי טבלה של שם המוסד, כמות סטודנטים וכמות העובדים בכל מוסד לימודים.

**הילה קורדנה:** אני אתן הסבר קצר על הטבלאות: לקחתי את התקציב המועדך של תשע"ה והוספתי לו את הדברים שצריכים להיות בתקציב הבא. כמובן שהורדתי את הביטוח תאונות



אישיות. יש דברים כמו הקפיטריות שבהן העלויות לא ידועות ולכן הן מסומנות כאפס. ציינתי לכם פה מהן התוספות ומדוע יש עלייה של דמי הרווחה, ומה זה אומר אם אנחנו נשארים בתקציב כיום. זה אומר שאנחנו מתחילים את התקציב בפער של 650,221 ₪ ללא תקצוב הקפיטריות. אם אנחנו משנים את דמי הרווחה זה יוסיף לנו לתקציב 151,900 ₪. ראוי לציין שכל החישוב נעשה לפי 21,700 סטודנטים. כמובן שאם יתווספו לנו סטודנטים אז הסכום הזה יעלה. המשמעות שבביל סטודנט שהוא לומד בשנה הראשונה לתואר ועושה את התואר שלו ב-4 שנים, זה שהוא ישלם בסך הכל עוד 28 ₪ לכל ה-4 שנים של התואר. אם יש שאלות בנוגע לטופס הזה אז תשאלו עכשיו, ואם לא אז אני אעבור הלאה לטופס הבא.

**דביר גולדשטיין:** מה לגבי ההכנסות מהקפיטריות?

**הילה קורדנה:** ההכנסות מהקפיטריות זה משהו שעדיין לא ידוע, ורשמתי את זה בשאלות, ולכן אני לא יכולה להתחייב עליו כעת.

**דביר גולדשטיין:** אבל את ההוצאות של הקפיטריות את ציינת.

**הילה קורדנה:** בהוצאות רשמתי אפס, בגלל שלא ניתן לדעת כרגע.

**דביר גולדשטיין:** אנחנו יודעים כמה האוניברסיטה מקבלת מדי שנה מהזכיין של הקפיטריות?

**הילה קורדנה:** לאוניברסיטה יש הסכם שבו הם באים להטיב עם הסטודנטים, ולכן הם לא גובים שום דבר מהזכיינים. הזכיינים מתחייבים למחירים מסוימים. האוניברסיטה נותנת להם את המיקום- הם לא משלמים חשמל, לא שכירות ולא שום דבר אחר, זאת מלבד ארנונה בגין השטח שבו הם משתמשים. כמו כן, הם לא מחויבים להעביר לאוניברסיטה שום דבר אחר. ולכן גם לי קשה לדעת את ההכנסות וההוצאות. קבעתי פגישה עם יענקל'ה שיידע לענות לי על השאלות הללו.

**דביר גולדשטיין:** הרעיון הוא שהפעילות מההוצאות של הקפיטריות יכוסו לחלוטין ע"י ההכנסות- זה משהו שאמור להיות ברור.

**הילה קורדנה:** הנושא של הקפיטריות הוא חדש לאגודה- אני עובדת עליו מספר חודשים. יחד עם זאת, חסרים לי נתונים, וכמו שאתה מכיר אותי אני לא אתחייב על משהו שאני לא יודעת אותו בוודאות, ולכן ציינתי גם בהוצאות אפס.

**דביר גולדשטיין:** אני לא מבקש ממך להתחייב. אני רוצה להבין איך את רואה את כל האופרציות- את רואה את זה כאופרציה שאמורה להכניס מזומנים בסופו של דבר, או אופרציה שאמורה להיות שוויונית?



**הילה קורדנה:** בהרבה דברים יש צורך בהשקעה ראשונית משמעותית, ובדרך כלל לוקח קצת זמן עד שההשקעה מניבה פירות. אז אני יודעת שבהתחלה תהיה לנו השקעה- במיוחד אם אני הולכת לבחון את האפשרות שקפיטריה אחת תהיה בתפעול מלא של האגודה ולא דרך זכיינים.

**ניצן שחר:** אז זה אומר שעובדי הקפיטריות הללו יהפכו לעובדי האגודה?

**הילה קורדנה:** כן.

**דביר גולדשטיין:** לא רק העובדים, אלא גם המלאי של הסחורה.

**יהונתן שפיגלמן:** במוסדות לימוד אחרים הקפיטריות מהוות מקור הכנסה, או הוצאה?

**הילה קורדנה:** לא בכל מוסד האגודה היא זו שמפעילה את הקפיטריות- במקומות שונים הקפיטריות בדרך כלל מהוות מקור הכנסה, אולם עדיין אין לי את הנתונים המדויקים לתת לך.

**מוטי בוזגלו:** לפני שנכנסים לסוגיה של העלאת דמי רווחה, אני רוצה להבין משהו: כרגע דמי הרווחה עומדים על 112 ₪ בשנה, כאשר רק 100.5 ₪ עוברים לאגודה. לאן הולך שאר הכסף? לעמלת הסליקה?

**דוד סיירס:** זה מאוד פשוט- אנחנו לא יכולים לקבל את כל הכסף, כי צריך להיות משהו שאנחנו משלמים גם לאוניברסיטה. לכן האוניברסיטה החליטה על עשרה שקלים בהתחלה, כאשר הם נותנים לנו מענק של 140,000 ₪ כל שנה, וזאת בלי שום קשר ל-90 אחוז שקיבלנו מדמי הרווחה.

**דביר גולדשטיין:** מדובר ב 10.5 אחוז שזה הרבה מעל לסכום של עמלת הסליקה- זה משמש לפעילות משותפת ולפחות תיאורטית אמור לשמש לכך.

**הילה קורדנה:** ראוי לציין שגם בכל האגודות האחרות התשלום של דמי הרווחה עובר דרך מוסד הלימודים ומוסד הלימודים מעביר בדרך כלל 70 או 80 אחוזים, ולא כמו במקרה שלנו שאנחנו מקבלים כ- 90 אחוזים, ככה שבמקרה שלנו האוניברסיטה מאוד מקלה.

**דביר גולדשטיין:** למרות שאם היינו שואלים עכשיו את האוניברסיטה, אז לא היינו מקבלים 90 אחוז.

## הכרזה על התוצאות לבחירות של הוועדות

**בתום ספירת הקולות הופסק הדיון בעניין דמי הרווחה, והוכרזו התוצאות.**

**יואב תעיזי:** אני רוצה קודם להודות לגיא הדר, לשרונה שטרית ולמוטי בוזגלו על החלק שלהם בניהול ההצבעה. אני רוצה לכבד את שרונה כדי שהיא תכריז על התוצאות.

**שרונה שטרית - גרוסמן:**

- ❖ ליו"ר ועדת הביקורת נבחרה טופז קציר.
- ❖ לתפקיד חבר ועדת הביקורת נבחר חבר האגודה אבישי שפירא.
- ❖ לתפקיד חברי ועדת הכספים נבחרו: דביר גולדשטיין, זוהר בריל וקארין ברק.
- ❖ לתפקיד של חבר ועדת המכרזים נבחר תומר שלפניק.

בהצלחה לכולם!!!

**לילך חייבי-מנחם:** אני רוצה לומר תודה ליובל שעשה עבודה מקצועית ומסורה.

**יובל טמם:** היה לי מאוד כיף ונעים להיות פה ולעזור לאגודה. אני רוצה לאחל המון בהצלחה לטופז.

**הפירוט המלא של תוצאות ההצבעה מופיע בנספח מספר 1 לפרוטוקול.**

## המשך הדיון בהעלאת דמי הרווחה:

**הילה קורדנה:** אני עוברת לדף הבא: הנתונים נמצאים בטבלה אחת, והגרף נמצא בטבלה אחרת. אם תסתכלו אז תראו שמבין כלל האוניברסיטאות והמכללות שנבדקו גובה דמי הרווחה הוא הנמוך ביותר.

**ניצן שחר:** השאלה היא מהי התמורה שנותנים לסטודנטים במוסדות אחרים?

**הילה קורדנה:** הדרישה להביא לכם גם את עלוני דמי הרווחה של המוסדות האחרים זה נראה לי קצת מוגזם.

**דביר גולדשטיין:** יש סיבה מדוע לא עשינו את ההשוואה הזאת עד היום, זאת מכיוון שאין לנו מעונות ואין לנו הרבה שירותים שניתנים באגודות סטודנטים אחרות.

**הילה קורדנה:** מה שקורה זה שבהרבה מקומות נגבה סכום קבוע- למשל בבית ברל נגבה סכום של 800 שקלים שכולל גם את המעונות, אבל בטבלה מופיע הנתון של 180 ש"ח, שכן זהו הסכום של דמי החבר של האגודה.



**דביר גולדשטיין:** עדיין חשוב לזכור שאין לנו צורך להפעיל הרבה שירותים שמפעילים באגודות אחרות.

**הילה קורדנה:** האתגר לתת שירותים הוא הרבה יותר גדול- האתגר הוא לתת שירותים שהם דומים לשירותים באגודות אחרות, לדוגמא הנושא חדרי הכושר שלהם יש דרישה גדולה בקרב הסטודנטים שלנו.

**אביבית מיצווה:** רק רציתי להוסיף לעניין של ההשוואה: ישנן באמת פעילויות שאגודות סטודנטים אחרות מקיימות ואנחנו לא, אולם מנגד יש גם פעילויות שאנחנו מקיימים שהן עולות לנו הרבה יותר מהפעילויות שאותן מקיימים באגודות סטודנטים אחרות בגלל שאנחנו צריכים להתמודד גם עם יותר סטודנטים וגם עם פיזור גיאוגרפי גדול.

**דביר גולדשטיין:** זה נכון לחלוטין מה שאת אומרת, ובגלל זה אנחנו בונים את התקציב בשיטה מסוימת שבה אנחנו מחשבים את העלויות שלנו ולא משווים את עצמנו לאגודות אחרות.

**אביבית מיצווה:** אין בעיה, אבל בשביל משהו שפחות מבין ממך בתקציב ובכספים אני רק רוצה לערוך את ההשוואה.

**הילה קורדנה:** חשוב לציין שכל השאלות שמופיעות בדפים מגיעות מהשאלות של חברי המועצה. ברגע שהתבקשתי לערוך השוואה אז ערכתי השוואה- זאת כדי שחברי המועצה יוכלו לקבל מענה לפניות שלהם. גם לגבי היחס של העובדים למספר הסטודנטים- זה משהו שהוספתי לטבלה.

**דביר גולדשטיין:** בדרך כלל כשמציינים מספר בהקשר של עובדים לא את מספר העובדים אלא מספר התקנים של משרה מלאה.

**הילה קורדנה:** הכוונה היא למספר התקנים. לצורך העניין-בבינתחומי יש 5 תקנים, אבל יש להם 413 מתנדבים נושאי תפקיד. ובמכללה למנהל זה 22 עובדים פלוס 150 מתנדבים.

**תומר שלפניק:** איך עובד אצלנו מודל המתנדבים?

**הילה קורדנה:** אם אתה רוצה אז אני אראה לך אחר כך. אנחנו עוברים לדף של שאלות ותשובות. דביר, יש לך שאלות?

**דביר גולדשטיין:** טופז שאלה מה זה חברה כלכלית?

**הילה קורדנה:** אתה מעוניין להסביר?

**דביר גולדשטיין:** חברה כלכלית היא פתרון לבעיה של עמותות שמנהלות עסק. לעמותה יש פטור במס הכנסה על כל רווחיהן כל עוד הרווחים לא מגיעים מעסק. הבעיה היא שלחלק מהעמותות יש ניהול עסקי. הבעיה היא גם במע"מ שהעמותות לא יכולות להזדכות עליו. בקיצור מדובר בבעיה. עמותות פתרו את הבעיה על ידי כך שהן הקימו מתחניהן חברות, העמותות מחזיקות בכל המניות



של החברה, ולחברה מותר להרוויח. חוץ מזה היא פטורה מהסיפור של מס שכר וכן היא יכולה גם להזדכות על המע"מ, ובנוסף היא יכולה גם להעביר לעמותה דיבידנדים, וככה למעשה ניתן להעביר הון בין החברה לבין העמותה. זה פשוט יציר שנועד לפתור בעיות מס. למשל- בעניין הקפיטריות. הקפיטריות זו פעילות עסקית מובהקת. לעמותה עדיף לא להחזיק את הקפיטריות בעצמה, אלא עדיף להקים חברה או לקחת חברה שתנהל את הקפיטריות. כל אחד מהפתרונות הללו הוא פתרון עדיף.

**הילה קורדנה:** בחיפה האגודה לקחה חברה שתנהל את הקפיטריה. הרבה אגודות עשו את הטעות והלכו לבנות חברות כלכליות שנפלו. אנחנו רוצים לבנות בסיס יציב שהאגודה לא תיפול אחר כך.

**תומר שלפניק:** את יכולה לתת דוגמא לחברות כלכליות מתחומים אחרים?

**הילה קורדנה:** החברה הכלכלית של המכללה למנהל היא זו שמפיקה את הפנגיויה, ואירועים נוספים.

**דביר גולדשטיין:** איסתא הוקמה כחברה כלכלית. יש את החברה הכלכלית של ירושלים שהיא כבר ממוזמן בונה במוסקבה- יש כל מיני חברות כלכליות.

**דוד סירס:** יש חברות כלכליות שהאוניברסיטה מקימה במקום האגודה. למשל במכללה למנהל אין חברה כלכלית, אלא זו חברה שהוקמה ע"י האוניברסיטה.

**הילה קורדנה:** יש צורך לעבור על הדף של התשובות או שכבר קראתם אותן? יש עוד שאלות?

**רחל שור:** מה החיסרון אם אנחנו לא עושים את זה?

**הילה קורדנה:** מישהו רוצה לענות לה?

**אביבית מיצווה:** בתור מישהי שיש לה כמה פרויקטים שאני אחראית עליהם, כשהגשתי את התקציב של המחלקה שלי בתחילת השנה הוא לא היה אידיאלי, שכן קוצצו לי כ- 200-100 אלף שקל מהתקציב לאחר פגישה עם ועדת הכספים. המשמעות של כל קיצוץ כזה היא שיש פחות פעילויות ופחות סטודנטים יכולים ליהנות מזה. זו הבעיה של האגודה שלנו שבה הפיזור הגיאוגרפי של הסטודנטים הוא מאוד גדול מה שמייקר את העלויות של כל הפעילויות.

**רחל שור:** כמה תוספת אנחנו מקבלים אם אנחנו מעלים את דמי הרווחה.

**הילה קורדנה:** ציינתי קודם שמדובר בסכום של כ-150,000 ₪, זאת על סמך חישוב של 21,700 סטודנטים.

**דוד סירס:** יש פה פער של כ-650 אלף שקל שמתוכם העלאת דמי הרווחה מכסה רק 150 אלף. איך את מתכננת לסגור את הפער הזה, ומדוע לא חשבתם להעלות את דמי הרווחה בסכום גדול יותר כדי שלא נצטרך לבוא ולאשר שוב העלאה כל שנה. כשאנחנו רואים את הפער בינינו לבין

אוניברסיטאות אחרות אז ניתן אולי להעלות את דמי הרווחה אפילו ב 30 שקלים וזה עדיין יהיה סביר, וגם זה יסגור לנו את הגירעון.

**הילה קורדנה:** אני מסכימה איתך, אבל במקום שבו אנחנו נמצאים, אנחנו צריכים להסתכל על תמונה רחבה יותר. לצורך העניין כשביטלנו את הביטוח תאונות אישיות אז ביטלנו שירות שניתן לכלל הסטודנטים, ולכן כדי לעשות איזון נכון לא כדאי להעלות יותר את דמי הרווחה.

**דוד סייירס:** התקציב של הביטוח תאונות אישיות היה מעל 200 אלף ₪, והשנה הוא הגיע קרוב ל 400 אלף, ובשנה הבאה אנחנו לא עושים את הביטוח הזה. זה אומר שחוץ מהפער של 80 אלף ₪, אמור להיות לנו לכאורה עודף תקציבי.

**הילה קורדנה:** קודם כל יש להדגיש שהתקציב הזה בנוי מההלוואה של 80 אלף ₪ מהאוניברסיטה, ובנוסף לכך מצטרפים עוד כ-700 אלף ₪ של החזר מספק, שזה כסף מהתקציב הקודם. אנחנו לא יכולים להסתמך על כך שגם בשנה הבאה יהיו לנו עוד מקורות כאלו. מה גם שיש הצעות לסדר היום, כמו ההצעה של דביר שמציע שגם אם יש יתרת זכות בתקציב, אז לא נשתמש בה אלא נשים אותה בפיקדון. אני לא יכולה להתחייב על משהו שהוא לא קיים.

**דביר גולדשטיין:** לגבי העלייה: בעיקרון אין לי בעיה עם העלייה. אני אתמוך בכם בנושא של העלייה של דמי הרווחה, אבל אני מצפה שכל שקל נוסף שאנחנו לוקחים מהסטודנטים יביא לכך שאחוז ה "הנהלה והכלליות" בתקציב ילך וירד. אנחנו צריכים להיות יותר ויותר יעילים עם המשאבים החדשים שנוצרו לנו. ידוע לי שאת לא יכולה להתחייב בעניין הזה, אבל עדיין התקציב יעבור בעוד שלושה חודשים, ואנחנו חייבים לפעול בכיוון הזה.

**הילה קורדנה:** דביר דיבר על נושא ששוחחנו עליו כבר בעבר והוא מופיע לכם גם בדפים. בישיבות של התקציב ושל תכניות העבודה אני חזרתי על הדברים לפיהם אני לא אוכל להתחייב על משהו שאני יודעת שלא אוכל לקיים אחר כך. באופן טבעי האגודה גדלה, הפעילות שלה גדלה, ועצם העובדה שהקפיטריות עוברות אלינו זה אומר שיהיו עוד הוצאות.

**יהונתן שפיגלמן:** תוספת של 7 שקלים זה נראה לכאורה סכום מאוד קטנוני, השאלה היא האם לא מצב בו עוד כשנה נעלה שוב את דמי הרווחה.

**דביר גולדשטיין:** יהונתן, אם ההנהלה מגיעה בשנה הבאה עם פעילות שכדאי לתקצב אותה, אז למה לא להעלות בעוד 7 שקלים?

**יהונתן שפיגלמן:** השאלה היא לא הפעילות אלא הגירעון.

**הילה קורדנה:** גירעון זו לא המילה הנכונה.

**דוד סייירס:** בשנה שעברה תכננו להישאר עם אותו התקציב, והבנו שזה לא יכול להיות, כי כל המחירים במשק עולים, ואנחנו נשארים עם אותו התקציב, והמשמעות של זה היא שנצטרך

להקטין את הפעילות שלנו. ואז קיימנו הצבעה בה ביקשנו להגדיל את דמי הרווחה: בהתחלה לעשות את זה בהתאם לעליית המדד, כך גם עובדים המחירים של הקורסים באוניברסיטה- הם צמודים למדד. עוד בעיה היא שהוחלט להגדיל את שכר המינימום, כאשר המטרה היא להעלות אותו עד שנת 2017 ל-30 ₪ לשעה. זהו סכום גבוה יותר ממה שראשי המחלקות באגודה מקבלים, אז כדי לא להיות עבריינים אנחנו נהיה חייבים להעלות להם את השכר לפחות למינימום, ובהתאם לכך גם להגדיל את סעיף המשכורות בתקציב, וכנראה גם להעלות את דמי הרווחה. העלייה בשכר המינימום מתקיימת במספר פעימות כאשר הפעימה הראשונה היתה כבר בחודש אפריל.

**יהונתן שפיגלמן:** השאלה היא האם כאשר אנחנו מעלים עכשיו את דמי הרווחה בשבעה שקלים, זה לא אומר שאנחנו נעלה עכשיו בכל שנה בשבעה שקלים.

**הילה קורדנה:** מאחר ויש הרבה דברים שהם עדיין מעורפלים, רצינו להעלות את דמי הרווחה באופן מתון. אני לא מתכננת מראש להעלות את דמי הרווחה. אם יקרה מקרה חריג אז אנחנו שוב נביא את הסוגיה למועצה ואולי נבקש שוב העלאה.

**שרונה שטרית-גרוסמן:** יש למישהו עוד שאלות לפני שנעבור להצבעה?

**אביבית מיצווה:** אני רק רוצה לשאול את דביר, האם כשהוא מדבר על הסעיף של "הנהלה וכלליות" האם הוא מדבר גם על השכר לראשי המחלקות?

**דביר גולדשטיין:** לא, אני מתייחס לשכר של הנהלת האגודה: יו"ר, מזכירות גזבר, אדמיניסטרציה, וכיו. כל מה שלא הולך לפעילות זה הנהלה וכלליות, השכר של ראשי המחלקות לצורך העניין מיועד לפעילות.

**אביבית מיצווה:** אז אני רוצה לציין בפניך דברים שאני לא יודעת איך כולם מתעלמים מהמספרים האלה: 48,000 סטודנטים מקבלים שירות משמונה עובדים- אני לא צריכה להרחיב על המספר הזה. ובהתייחס להערה שלך שאתה לא חושב שעליה של דמי רווחה צריכה באיזשהו אופן להשפיע על הסעיף של הוצאות הנהלה וכלליות שכרוכות בהעסקת עובדים, אז יש לך טעות בהסתכלות שלך על הדברים כי יש לך 48,000 סטודנטים ו-8 עובדים שמוציאים שעובדים מסביב לשעון על דברים שהמזכירה אמורה לעשות לצורך העניין. השורה התחתונה היא בהתייחס להערה שלך היא שצריך להוסיף עובדים, וזה כרוך בהעלאת התקציב של הנהלה וכלליות. אז אתה לא יכול להוסיף הערה כזאת ולצפות שנקבל זאת בשוויון נפש.

**דביר גולדשטיין:** לא רק שאני יכול אלא אני צריך, כי אני מעדיף עובד שיהיה אצלך במחלקה וייתן שירות לסטודנטים מאשר מזכירה כללית אחת.

**אביבית מיצווה:** מזכירה כללית אחת הקלה עלי את החיים בחודש: היא לקחה ממני לפחות שלוש מטלות שוטפות של אדמיניסטרציה שאיתן הייתי צריכה להתמודד במהלך התפקיד שלי.

**הילה קורדנה:** ההגדרה שלנו למזכירה היא הגדרה שונה מההגדרה של מזכירה במקומות אחרים. מזכירה אצלנו היא עושה את הכל ופועלת במגוון רחב של תחומים.

**ניצן שחר:** האם הגידול של הפעילויות שלנו ניתן רק למשלמי דמי רווחה או לכלל הסטודנטים?

**הילה קורדנה:** אני כבר עניתי קודם על זה שזה רק למשלמי דמי רווחה.

**שרונה שטרית-גרוסמן:** כעת אנחנו נצביע על הצעתה של ההנהלה להעלות דמי הרווחה.

**הצבעה:** דמי הרווחה יעלו מ- 112 שקלים ל-119 שקלים לשנה:

בעד: 21      נגד: 0      נמנע: 1

**ההצעה של ההנהלה להעלת דמי הרווחה התקבלה.**

**20:00: נעילת הישיבה.**

**לפרוטוקול זה מצורפים הנספחים הבאים:**

- נספח 1: פירוט תוצאות הבחירות לוועדות.
- נספח 2: פירוט השוואת גובה תשלום דמי הרווחה במוסדות לימוד נבחרים.
- נספח 3: השוואת מספר העובדים ומספר הסטודנטים באגודות סטודנטים נבחרות.
- נספח 4: הסבר לעליית דמי הרווחה בשנת הלימודים הבאה.

**הפרוטוקול נכתב ונערך ע"י סגן הנשיאה מוטי בוזגלו**

**אישור:**

הפרוטוקול אושר ביום 5.5.2015 ע"י נשיאות המועצה.

על החתום:

מר מוטי בוזגלו	גב' שרונה שטרית-גרוסמן	מר יואב תעיזי
סגן נשיא	נשיאה	סגן נשיא
וסגן יו"ר הוועד	ויו"ר הוועד	וסגן יו"ר הוועד

**נספח 1: פירוט תוצאות ההצבעה לבחירות לוועדות:**

**(השמות המודגשים נבחרו לתפקיד)**

**תוצאות ההצבעה לתפקיד יו"ר ועדת ביקורת:**

שם המועמדות	מספר הקולות
יובל טמם	8
אלי קלופמן	3
<b>טופז קציר</b>	<b>12</b>

**תוצאות ההצבעה לתפקיד חבר ועדת ביקורת:**

שם המועמדות	מספר הקולות
<b>אבישי שפירא</b>	<b>16</b>
ניצן שחר	7

**תוצאות ההצבעה לתפקיד חברות ועדת הכספים:**

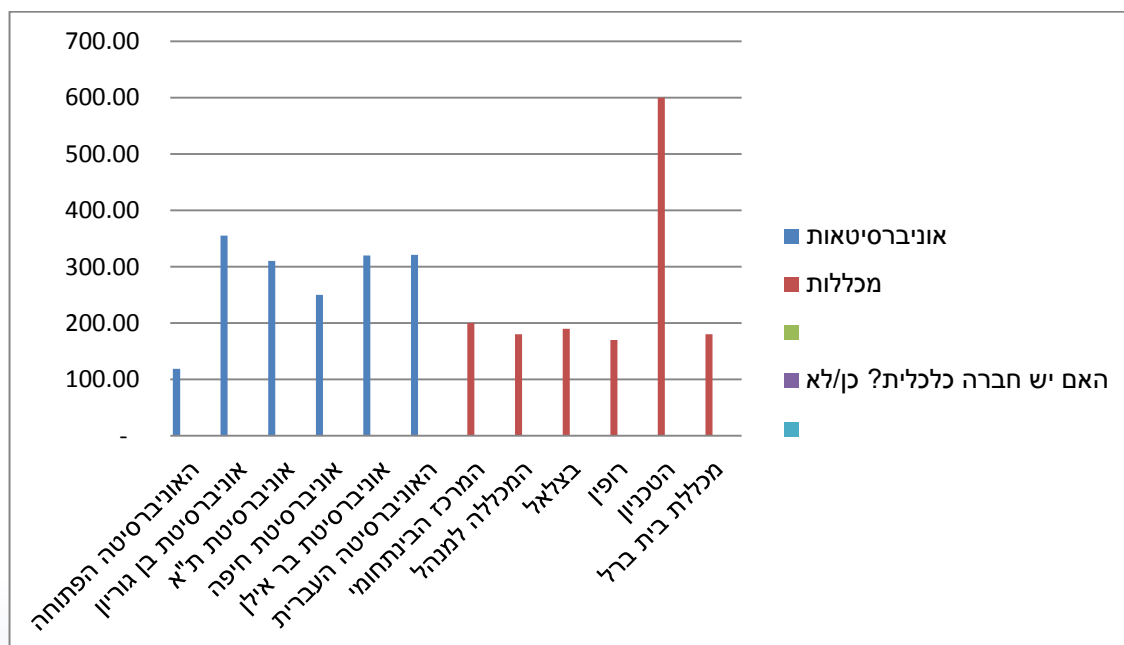
שם המועמדות	מספר קולות
<b>זהר בריל</b>	<b>19</b>
<b>קארין ברק</b>	<b>19</b>
<b>דביר גולדשטיין</b>	<b>18</b>
יהונתן שפיגלמן	5

**תוצאות ההצבעה לתפקיד חבר ועדת המרכזים:**

שם המועמד	בעד	נגד
<b>תומר שלפניק</b>	<b>20</b>	<b>3</b>

**נספח 2: פירוט השוואת גובה דמי הרווחה במוסדות לימוד נבחרים:**

המוסד	אוניברסיטאות	מכללות	האם יש חברה כלכלית? כן/לא
האוניברסיטה הפתוחה	119.00	-	לא
אוניברסיטת בן גוריון	355.00	-	לא
אוניברסיטת ת"א	310.00	-	כן
אוניברסיטת חיפה	250.00	-	כן
אוניברסיטת בר אילן	320.00	-	כן
האוניברסיטה העברית	321.00	-	כן
המרכז הבינתחומי	-	200.00	כן
המכללה למנהל	-	180.00	כן
בצלאל	-	190.00	לא
רופ"ן	-	170.00	לא
הטכניון	-	600.00	כן
מכללת בית ברל	-	180.00	לא
			-



**מבין כלל האוניברסיטאות גובה דמי הרווחה באוניברסיטה הפתוחה הם הנמוכים ביותר**  
**מבין המכללות שנבדקו גובה דמי הרווחה הנגבים מהסטודנט באו"פ הם הנמוכים ביותר**

**נספח 3: השוואת מספר העובדים ומספר הסטודנטים באגודות סטודנטים**

**נבחרות:**

שם המוסד	כמות סטודנטים	כמות עובדים	הערות
האוניברסיטה הפתוחה	48000	8	
אוניברסיטת בן גוריון	20000	165	
אוניברסיטת ת"א	30000		בנוסף יש חברה כלכלית
אוניברסיטת חיפה	18000	36	בנוסף יש חברה כלכלית (יוזמה)
אוניברסיטת בר אילן	25000	50	בנוסף יש חברה כלכלית
האוניברסיטה העברית	22000	100	בנוסף יש חברה כלכלית (פלס) ובנוסף 30 פרויקטורים כל שנה
המרכז הבינתחומי	7000		בנוסף יש חברה כלכלית
המכללה למנהל	10000		
בצלאל	2200	30	ציטוט: "יש לי אישור ל 50 מילגאים, אבל אני לא צריך כרגע"
רופין	6000		
הטכניון	18000		בנוסף יש חברה כלכלית (אפקט)
מכללת בית ברל	6500	29	

**נספח 4: הסבר לעליית דמי הרווחה בשנת הלימודים הבאה**



דוגמת תקציב				דוגמת תקציב			
סה"כ	הכנסות	%		סה"כ	הוצאות	%	הערות
<b>דמי רווחה:</b>				<b>מחלקת הסברה ותקשורת:</b>			
2,180,850		79.33	לפי 21,700 משלמי דמי רווחה	84,612	2.49	נספח יב	רמ"ח הסברה
				15,636	0.46		תחזוקת אתר האגודה + אירוח/אחסון
				115,000	3.38		הפקת עיתון האגודה
				10,000	0.29		הפקת דפוס + גרפיקה
	140,000	4.12	<b>מענק מהאו"פ:</b>	25,000	0.74		הקמרה/שיפור אתר האגודה
	35,000	1.03	מענק שנתי כללי	30,000	0.88		דברות ודמי ציבור
175,000			למען ד"ר דיבייט	27,000	0.79		ניהול קמ" - אתר האגודה, ניוזלטר ודף הפייסבוק
				5,000	0.15		מועדון עמותת - אופ"ס
115,000		3.38	<b>תרומות:</b>	10,000	0.29		בחינת ויפסי צרכים לבניית אתר (החלטת מועצה)
				322,248	9.48		
			<b>יתרה מתקופה קודמת:</b>				<b>מחלקת תרבות + זרוע שיווק, חסיונות והפקות:</b>
	0	0.00	במזונן	84,612	2.49	נספח יב	רמ"ח תרבות ומתנדבים
0				42,306	1.24	נספח יב	מנהל שיווק (סיו"ר בחצי משרה)
				250,000	7.35		פעילות אזורים/ פעילות ארצית
				30,000	0.88		טיולים וסורים ברחבי הארץ
122,000		3.59	<b>הכנסות משיווק, חסיונות ופרסום:</b>	13,259	0.39		ביטוח איועיים
				299,350	8.80		מתנה שנתי וחולקת שי לסטודנטים
				0	0.00		קטיטות (עלויות לא ידועות עדיין)
				37,120	1.09		טקס בגורים
29,730		0.87	<b>הכנסות מסעיף ג5:</b>	20,000	0.59		מנהלי אזורים ורכזים
				110,000	3.23		פעילות בתוך הקמפוסים
4,600		0.14	<b>הכנסות מסעיף ג3:</b>	16,000	0.47		הראאות
				5,000	0.15		פרוייקט א"פ/פרוסטוני (מתנה בהכנסות מסעיף יט)
6,000		0.18	<b>הכנסות מסעיף ד7:</b>	925,647	26.07		<b>פינת קפה ומיקרוגלים</b>
56,390		1.66	<b>הכנסות עבור סעיף ד9:</b>				<b>המחלקה לעניינים אקדמיים:</b>
				84,612	2.49	נספח יב	רמ"ח אקדמיה
10,000		0.29	<b>הכנסות עבור סעיף ג14:</b>	5,924	0.17		מאגר תרומות וסיועיים
				15,328	0.45	נספח ב	פרוייקט המתמחים
3,000		0.09	<b>הכנסות עבור סעיף ג13:</b>	9,600	0.28	נספח ב	פרוייקט "סטודנטים לסטודנטים"
				23,000	0.68		הכנה לקורס פטור בערבית (מתנה בהכנסות מסעיף טז)
6,000		0.18	<b>הכנסות עבור סעיף ג3-הטבות תרבות:</b>	15,048	0.44		יעוץ ויפסי בועות משמעות
				25,000	0.74		הפעולות מרתונים וקורסים מסופים
10,350		0.30	<b>הכנסות עבור סעיף ג4:</b>	75,000	2.21		<b>סריקת מחברות בחינה (לפי 5000 סטודנטים בלבד)</b>
0		0.00	<b>הכנסות מדיבידנד:</b>	253,512	7.46		
							<b>מחלקת מלגות, מעורבות חברתית וקשרי חוץ:</b>
250		0.01	<b>הכנסות עבור סעיף ג8:</b>	84,612	2.49	נספח יב	רמ"ח מלגות, מעורבות חברתית וקשרי חוץ
				700	0.02	נספח ב	פרוייקט הנג'ית
0		0.00	<b>הלוואה מהאו"פ</b>	10,000	0.29		העצמה בשית (שיויון מגדרי)
				20,876	0.61		פעילות בתי חולים/לדים (מתנה בהשגת תרומה ע"ס 15 אלף ₪)
				18,200	0.54		אירוע חוקרי לקטב/ מלגות
				44,955	1.32		מלגות לפעילות + סיוע לחברי המשלחת
				94,987	2.79		פרוייקט "מפגש שם"
				70,430	2.07		מדיניות למילואים + השאלת מודמים (70,000 מותנים בהכנסות מסעיף יא1)
				138,941	4.09	נספח ג	סדנאות מועדון "דיבייט"
				5,425	0.16		שיתופי פעולה ויזמות חברתית
				163,844	4.82		פרוייקט "זכור וכבד" (מתנה בתרומה ע"ס 100,000 מסעיף יב)
				652,970	19.20		
							<b>מועצה, ועדות ובחירות:</b>
				10,000	0.29	נספח ט	החזר הוצאות נשיאה ומכני נשיאה
				4,500	0.13		פעילות לחברי המועצה
				6,000	0.18	נספח ד	החזר הוצאות יז"ר ועדות
				11,200	0.33	נספח ה	החזר הוצאות חברי ועדות
				150,000	4.41		בחירות 2016
				206,700	5.34		<b>אירוע סוף כהונה</b>
							<b>הוצאות כלליות:</b>
				42,000	1.24		יעוץ ארגוני ופיתוח צוות
				25,680	0.76	נספח ו	יעוץ משפטי
				1,500	0.04		תשלום אגרה-רשם העמותות
				12,000	0.35		ציוד משרדי- דואר
				23,340	0.69		שרות הנה"ש, שכר, בקורת, יעוץ ויפאג
				104,520	3.07		
							<b>הוצאות תקורה ושכר:</b>
				30,131	0.89		יתרת הפרשות סוציאליות משנים קודמות
				499,838	14.70	נספח יב	משכורות
				7,500	0.22	נספח יא	פעילות הנהלה
				1,920	0.06		רווחת עובד
				1,500	0.04		ביטוח מעביד
				8,000	0.24		הוצאות טלפון נייד
				84,000	2.47		הוצאות נסיעות הנהלה
				9,000	0.26		הוצאות נסיעות הנהלה עבור חלוקת מתנות יום הסטודנט
				641,889	18.88		
							<b>עודפים:</b>
				143,800	4.23		עבר התחייבויות תלויות וכיסוי גרעון בצפי ההכנסות
				30,000	0.88	נספח ז	בלתי מ
				173,800	5.11		
							<b>דמי חבר בהתאחדות הסטודנטים:</b>
				27,000	0.79		תשלום דמי חבר בהתאחדות (לפי כ 27 אלף סטודנטים)
				119,105	0.79		
2,749,170		100.00	סה"כ	3,400,391	100.00		סה"כ